

株式会社オリエンタルコンサルタンツ 地域とつくる包括的民間委託マネジメント支援スキーム

【テーマ】 **戦略的なインフラマネジメントを担う自治体の体制の確保** / スモールコンセッションの推進 / グリーン社会の実現 / その他（ ）
 【対象施設】 **道路 / 橋梁 / 公園 / 上下水道 / 河川** / 港湾 / 遊休施設 / **その他（公共施設）**
 【事業方式】 コンセッション / その他のPFI / **包括的民間委託** / その他（ ）

自治体の規模や業務量、地元建設企業との関わり方等に応じて最適な事業スキームが異なるインフラメンテナンスの包括的民間委託について、導入可能性調査、発注支援、事業モニタリングと事業改善、データ基盤構築・管理のDXを軸としたマネジメント支援により、自治体職員と地元企業・地域を巻き込んだ事業スキームを見出します。

①提案によって解決する地方公共団体が抱える課題イメージ

導入可能性調査・事業発注支援

自治体における、これまでのインフラメンテナンスの対応状況、職員の体制、地元建設企業の状況（業務量や企業内の高齢化状況など）を分析・検証しながら、自治体に**ふさわしい事業スキーム**を導入していくことが重要となる

インフラ維持管理×DXによる課題解決

効果的な包括的民間委託を進めるため、また事業の導入によって住民サービスを向上させるためには、ICTやデジタル技術等を事業の中に導入し、DX技術を活用することで**属人的になっている維持管理を解消**することが重要である

モニタリング×事業の改善・高度化

試行的となるファーストステップの事業において、蓄積されるデータを適切にモニタリングし活用することで、次年度以降の維持管理において、事後対応から予防保全への転換を推進し、より良い事業へ**改善・拡大**していくことが重要となる

課題①

ファーストステップとして適切な事業スキーム

課題②

新技術等の活用によるインフラ維持管理の一元化

課題③

適切なモニタリング、蓄積データの効果的な活用

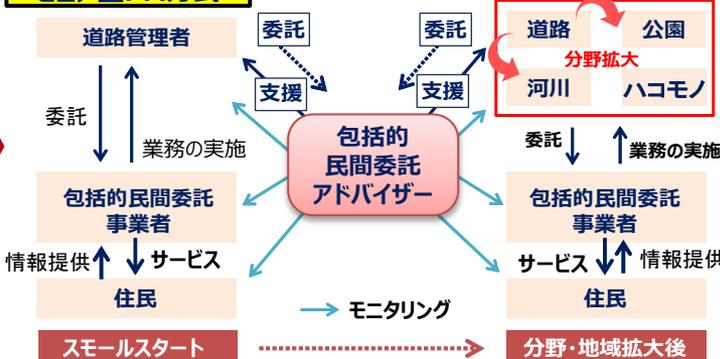
②提案の概要（その1）

『ピュア型プロジェクトマネジメント方式（仮称）』による包括的民間委託の拡大スキームの提案

建設生産に関わるプロジェクトにおいては、**コンストラクションマネージャー（CMR）**が、発注者の側に立って、設計・発注・施工の各段階において、マネジメント業務を行う**ピュア型CM方式**が取り入れられている

包括的民間委託の導入初期においては、**次期を見据えたスパイラルアップ**や、**事業範囲・事業地域の拡大**により包括的民間委託の効果（メリット）の拡大を目指す取組が有効である。小規模自治体等においては、人的資源が限られていることもあり、発注者（自治体）と事業者（民間）の間に立つ、**アドバイザー的な存在を加えたスキームが有効**と考えられる。このスキームを、私たちは「**ピュア型プロジェクトマネジメント方式、ピュア型PM方式**」として、**事業を継続的に支援する体制を提案**します

ピュア型PM方式



導入可能性調査・事業発注支援

コンサルティング経験豊富なアドバイザーが自治体担当者と併走しながら、現状の課題を的確に評価し、最適な**事業スキーム、仕様、契約方式等の導入を支援**します



モニタリング×事業の改善・高度化

包括的民間委託のモニタリング結果（蓄積データ）をアドバイザーが分析・展開し、**予防保全型のインフラ維持管理に向けた改善・高度化を図るための調整を支援**します

株式会社オリエンタルコンサルタンツ
地域とつくる包括的民間委託マネジメント支援スキーム

【テーマ】 戦略的なインフラマネジメントを担う自治体の体制の確保 / スモールコンセッションの推進 / グリーン社会の実現 / その他（

【対象施設】 道路 / 橋梁 / 公園 / 上下水道 / 河川 / 港湾 / 遊休施設 / その他（公共施設）

【事業方式】 コンセッション / その他のPFI / 包括的民間委託 / その他（

自治体の規模や業務量、地元建設企業との関わり方等に応じて最適な事業スキームが異なるインフラメンテナンスの包括的民間委託について、導入可能性調査、発注支援、事業モニタリングと事業改善、データ基盤構築・管理のDXを軸としたマネジメント支援により、自治体職員と地元企業・地域を巻き込んだ事業スキームを見出します。

②提案の概要（その2）

インフラメンテナンス×DXによる課題解決（SOCOCA(簡易GISプラットフォーム)の活用)

包括的民間委託のスマートステップ～事業の改善・拡大に合わせて、各段階において適切にモニタリングし、蓄積データを活用することで事後対応から**予防保全への転換**を推し進めます。必要な機能を「**拡張**」、ニーズに合わせて「**変化**」、データの**一元管理**による**インフラ維持管理×DX**による課題解決を提案します。



包括的民間委託アドバイザー

- 【職員の新たな働き方の提案】 包括的民間委託の監督・評価・マネジメントといった業務への転換を進め、職員の役割を高度化・専門化します。
- 【必要となるノウハウの提案】 包括的民間委託により、損失する職員の知識・技術の維持継承を促し、経験年数に関係なく誰もが一定水準の業務を再現可能とする環境を提案します。
- 【予防保全型への転換提案】 総合土木コンサルタントとしてのノウハウを生かし、蓄積されたデータの活用方法や包括導入後のモニタリング評価を通して、次年度のインフラ維持管理における予防保全型への転換についてのアドバイザーを務めます。

【先進性】

- 各段階で蓄積データをシステムでの一元化を図ることにより、自治体職員の負担を大幅に軽減することが可能
- モニタリングに予防保全への転換の観点を加えた評価の導入

【有効性】

- 自治体：技術系職員不足・属人化の解消、業務効率化
- 地域企業：安定的な受注、技術力向上
- 地元住民：安全・安心な公共サービスの享受、住民参画の醸成

【汎用性】

- 小規模な基礎自治体向けの事業モデルであり、汎用性は高い
- DXを多用するため、官民ともにデジタル化への変革が可能となる