

# 国土交通省PPPパートナー（個別相談パートナー）

法人名	 <b>株式会社百五総合研究所</b> Hyakugo Research Institute
住所	三重県津市岩田21番27号
会社URL	<a href="https://www.hri105.co.jp/">https://www.hri105.co.jp/</a>
担当部署	PPP/PFI事業部
担当者名	公共団体担当 : やの かわきた やすおか 矢野、川北、安岡 民間企業担当 : もり みずたに いたう みやはら 森、水谷、伊藤、宮原
電話番号	059-228-9105
メールアドレス	<a href="mailto:ppp.pfi@hri105.jp">ppp.pfi@hri105.jp</a>
対象地域	公共団体向け支援 : 中部・近畿 民間企業向け支援 : 全国
対象分野	PPP/PFI総論、公的不動産、 その他（スポーツ施設、給食センター、 斎場、道の駅、複合施設等）
問合せ可能時間	月曜日～金曜日（祝日除く） 9:00～17:30

## ■ 紹介文

- ・当社は、地方公共団体向けのPPP/PFI導入支援について、導入可能性調査や事業者選定アドバイザー、モニタリング支援など、多岐にわたる業務で豊富な実績を有しています。事業方式については、PFI方式に加え、DBO方式、DB方式、リース方式など、幅広いスキームでの導入支援を行ってきました。
- ・民間企業向けのPPP/PFI導入支援については、約20年にわたり全国各地のPPP/PFI事業に参画する民間企業に対し、ファイナンシャルアドバイザーや事業計画作成支援、SPC管理運営支援、セルフモニタリング支援などのコンサルティングを提供してきました。そのため、民間企業がどのような視点で事業に臨むのか、どのような判断軸を持つのかといった“民間側の意向”を踏まえた助言が可能であり、さらに全国のPPP/PFI事業の実行後の状況を考慮したうえで助言することが可能です。
- ・当社は百五銀行グループであるため、金融機関係コンサルティング会社として、資金調達に関する豊富な知見を活かした助言を提供できる点も大きな強みです。

## ■ 活動実績

### 【地方公共団体からの受託実績（過去5年の主なもの）】

- ・ 四日市ドーム維持保全及び管理運営手法調査・検討業務委託（四日市市、2024年度）
- ・ 民間資金等活用事業調査業務（いなべ市、2023年度）
- ・ 桑名市総合運動公園プール・運営事業等 事業者選定アドバイザー業務（桑名市、2023年度）

### 【民間企業の支援実績】

#### <支援をした事業の分野>

小中学校、公務員宿舎、リサイクルセンター、浄化槽、  
斎場・火葬場、学校給食センター公営住宅、浄水場排水処理施設、  
プール、スポーツセンター、複合施設 等

### 【その他】

- ・ 「みえ公民連携共創プラットフォーム」（PPP/PFI地域プラットフォーム）の運営に参画 \*2017年度より

# 百五総合研究所のPPP/PFIに係る活動内容

## 公共団体向けの支援内容

公共施設の整備や公共サービスの提供に関して、民間事業者のノウハウを活用して効率的かつ効果的に推進するため、PFI (Private Finance Initiative)、DBO (Design Build Operate)、指定管理者制度など、各種PPP (Public Private Partnership) 手法の導入可能性調査や実施段階のアドバイザー業務等を行います。

### PFI導入可能性調査業務

- ・前提条件の整理及び施設概要の検討（施設規模、施設内容、運営・維持管理内容等の整理・検討）
- ・事業手法の整理及びPFI導入範囲の検討（各種PPP手法の整理・比較、施設整備・運営・維持管理に係る業務内容の整理、地方公共団体と民間事業者との役割分担等の検討）
- ・PFI事業スキームの検討（事業範囲、事業方式、事業形態、資金調達方法、事業期間、リスク分担等の検討）
- ・VFM (Value For Money) の算定（従来方式及びPFI方式の総事業費試算）
- ・民間事業者の参入可能性調査（アンケート調査・ヒアリング調査）
- ・PFI導入可能性の総合評価（定量的評価・定性的評価）及び課題整理

### PFIアドバイザー業務

- ・実施方針及び要求水準書（案）等の作成支援
- ・特定事業の選定に係る支援
- ・入札説明書等（入札説明書、要求水準書、落札者決定基準、様式集等）の作成支援
- ・基本協定書（案）、事業契約書（案）の作成支援
- ・民間事業者への説明会開催支援、審査委員会の運営及び提案審査等支援
- ・民間事業者からの質問・意見の整理及び回答案の作成支援
- ・基本協定及び事業契約の締結支援
- ・設計・建設段階の事業推進支援

### PFIモニタリング業務

- ・設計及び建設段階、運営及び維持管理段階におけるSPCの業務遂行状況のチェック

## 民間企業向けの支援内容

地方公共団体等が実施するPFI・DBO事業や指定管理者の公募に参画する民間企業やコンソーシアム、SPC (Special Purpose Company : PFI事業を遂行する特別目的会社) に対して、ファイナンシャルアドバイザー (FA) 業務（事業計画作成支援等）やプロジェクトマネジメント (PM) 総合サポート業務（提案書類作成支援等）などを行います。

### ファイナンシャルアドバイザー (FA) 業務

- PFI事業の資金調達、長期収支、リスク管理等に関するアドバイザー業務を中心に「事業計画」関連の提案書類一式の作成をサポートします。
- ・事業実施方針や実施体制、事業スキーム等の検討
  - ・フィージビリティ・スタディ (F/S)、キャッシュフロー分析の実施
  - ・「資金調達計画」「長期収支計画」「リスク管理計画」等の作成支援
  - ・SPC設立後の資金調達に関する助言、融資契約・担保契約に関する協議・手続支援、各種事業計画の作成に関する支援

### プロジェクトマネジメント総合サポート業務

- PFIをはじめ、DBOや指定管理者制度など多様なPPP事業への参画にあたり必要となる検討内容や提案書作成プロセス全般を総合的にサポートします。
- ・事業参画に向けた戦略・方針等の立案
  - ・事業スキームや事業実施体制等の検討及び構築支援
  - ・コンソーシアム（参加グループ）の組成支援
  - ・スケジュール案の作成・進捗管理支援
  - ・「提案書」一式（設計、建設、運営、維持管理、事業計画）の作成支援
  - ・SPCの設立手続きや事業実施計画等の策定支援
  - ・地方公共団体等との協定・契約に係る交渉・協議支援
  - ・SPCと構成企業等との各種業務委託・請負契約に係る交渉・協議支援
  - ・SPCの事務管理（総務業務、経理業務等）の遂行支援

### SPCモニタリング業務

SPCや指定管理者等が実施するセルフモニタリングの支援や、施設整備業務や運営・維持管理業務の遂行状況に対する第三者モニタリングを実施します。