



第1回 PPP/PFI推進に係る実務者向けセミナー

宇部市公共下水道西部処理区運営事業  
～地域主導で地域の水インフラを支えていく～

うべアクアフロント株式会社 代表取締役 森永俊二郎

2026年7月7日

# 目次

---

1. 「うべアクアフロント株式会社」について
2. 事業スキームについて
3. 事業参入を判断した理由、参画意義
4. 本事業を踏まえた経営方針と事業実施方針
5. 本事業を踏まえた事業者提案
6. 本事業のロードマップ

# 1. 「うべアクアフロント株式会社」について

## 会社概要

社名	うべアクアフロント株式会社
所在地	山口県宇部市大字藤曲字沖土手下2449番1
代表取締役	森永 俊二郎
設立日	2025年（令和7年）9月4日
主な事業内容	宇部市公共下水道西部処理区運営事業の運営
資本金	100,000,000円



宇部市西部浄化センター全景

# 1. 「うべアクアフロント株式会社」について

うべアクアフロント株式会社は、  
宇部市内の地元企業を含む下記6社が出資しています。

メタウォーター株式会社

水環境に特化した、総合エンジニアリング企業

フジ総業株式会社

山口県内の維持管理会社

ユーディーエンジニアリング株式会社

宇部市内の機械・電気工事会社

前村電気工事株式会社

宇部市内の電気工事会社

大栄建設株式会社

宇部市内の土木・建築会社

UBE三菱セメント株式会社

大手セメント会社（宇部市内に工場を持つセメント会社）

## 2. 事業スキームについて

### 事業スキーム



 **うべアクアフロント株式会社**

Copyright © Ube Aquafront Co., Ltd. All Right Reserved

## 3. 事業参入を判断した理由、参画意義

### 1 ウォーターPPP制度創設後最初の公共下水道コンセッション事業

- ✓ ウォーターPPP制度創設後において、全国初のコンセッション事業（レベル4）であり、シンボリックな案件
- ✓ 複数の上下水道コンセッション事業を担ってきた代表企業にとって、初の公共下水道コンセッション事業

### 2 将来的な広がりを見据えた基盤事業の構築

- ✓ 市内での業務範囲拡大や近隣市町との広域連携など、将来的な事業規模の拡大の核となるSPCの設立
- ✓ 代表企業のみならず、構成企業（地元企業）の事業拡大の足掛かりとなる基盤事業

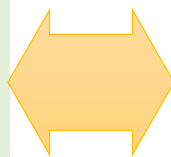
### 3 徹底した官民対話の繰り返しに基づく適切なリスク分担

- ✓ 市の一方的な事情や要望ではなく、官民対話を繰り返すことで民間企業が受け入れやすい適切なリスク分担を実現
- ✓ 技術提案を重視した評価制度（技術：価格＝80：20）により、安心して技術提案に集中可能

## 4. 本事業を踏まえた経営方針と事業実施方針

### 宇部市のコンセッション事業の 基本運営方針

- ア. 公共用水域の水質保全と住民の健全な生活環境の維持
- イ. 持続可能な下水道事業運営
- ウ. 効率的かつ効果的な改築更新
- エ. 温室効果ガス排出量の低減と発生汚泥等の下水道資源の有効利用
- オ. 「宇部市モデル」を構築し、共創による運転管理能力
- カ. 災害や事故時の迅速かつ的確に対応できる体制づくり
- キ. 地域経済の成長や地域社会の持続的発展に貢献



### うべアクアフロント株式会社の経営方針

#### 地域



地域の基盤を創造し  
地域企業と共に  
地域社会の  
持続的発展に貢献

#### 持続



安定と効率化を重視  
した事業経営と  
共創による持続可能  
な運営基盤構築

#### 環境



創意工夫と革新的技  
術の導入により、  
環境負荷低減モデル  
の発信基地へ進化



地域主導で地域の水インフラを支えていくプロジェクト

「地域に根ざし、地域と共に。」をコンセプトに

うべアクアフロントは、宇部市の下水道事業の未来を共に築く



Copyright © Ube Aquafront Co., Ltd. All Right Reserved

## 4. 本事業を踏まえた経営方針と事業実施方針

### 事業実施方針：地域



1 地域の声を経営に取り入れる組織体制

2 地域に根差した技術人材基盤の構築

3 地域へのメリットの還元

うべアクアフロント株式会社の調達方針  
(うべアクアフロント株式会社ホームページに掲載)

- 01 公平・公正かつ地域に根ざした調達
- 02 重要なインフラを維持する責任ある調達
- 03 持続可能な社会に寄与する柔軟な調達

地域に根ざした調達を推進  
地域の事業者との共創を通じて、相互に発展  
地域で活躍する企業を活用

本事業の特徴を踏まえた  
事業者のノウハウ等が活かしている点

地域企業及び地元企業も出資し、経営にも参画

地域雇用促進策を講じ、SPCの地元化を推進

改築・修繕を市内企業へ優先的に発注  
公募型契約を実施（地方自治体での競争入札に相当）

## 4. 本事業を踏まえた経営方針と事業実施方針

### 事業実施方針：持続



本事業の特徴を踏まえた事業者のノウハウ等が活かしている点

クラウドシステムを活用しスマートな事業運営  
(文書管理 点検管理 保安全管理 運転管理)

財務に影響を与えるリスクへの対応策  
災害に備えた多層的な危機管理体制の整備

施設規模の適正化 (ダウンサイジング)  
改築業務や包括的民間委託の変容に対応  
SPCからの委託の過度な固定契約を避ける

1

DX技術を活用した先進的かつ  
効率的な事業運営

2

適切なリスク管理と明確な危機管理体制

3

事業環境の変化や宇部市の意向も  
反映できる柔軟な事業計画

宇部市

うべアクアフロント株式会社

必要な情報を入手 情報を入力

クラウドシステム

文書管理	点検管理	保安全管理	運転管理
計画書・報告書 契約書・発注図書等	日常/週間/月次点検 法定点検等記録	設備台帳・機器仕様 修繕・健全度等	運転状況・監視 トレンド・雨水情報等

クラウドシステムの活用イメージ

- ✓ 市とSPCで、クラウドシステムにて情報及び文書共有
- ✓ 点検管理システムの活用による現場業務のスマート化
- ✓ 設備台帳システムによる設備状況の把握の容易化
- ✓ 将来導入する監視システムによる省人化

うべアクアフロント株式会社

Copyright © Ube Aquafront Co., Ltd. All Right Reserved

## 4. 本事業を踏まえた経営方針と事業実施方針

### 事業実施方針：環境



1

脱炭素への積極的な取り組み

2

創意工夫と革新的技術の誘導

本事業の特徴を踏まえた事業者のノウハウ等が活かしている点

オフサイトPPA事業の導入

現時点では予測困難な未来の技術革新を視野  
下水道資源を中心として地域循環型社会の検討

オフサイトPPAスキーム図

NTTアノードエナジー (NTTアノードエナジーグループ)

非FIT太陽光発電所  
(合計0.5MW相当)



オフサイトPPAによる再生エネルギー由来電力  
(年間 約51万kWh)

再生エネルギー指定の  
非化石証書を付与した補給電力

うべアクアフロント株式会社

宇部市(西部浄化センター)

再生可能エネルギーで  
公共下水道施設を運営



太陽光電力による温室効果ガス削減量  
年間約1,231トン

- ✓ 遠隔地に設置されたNTTアノードエナジーの太陽光発電所にて発電。
- ✓ 一般の送配電網を介して「西部浄化センター」へ送電。
- ✓ 太陽光発電だけで不足する電力（補給電力）は、再生可能エネルギー由来の電力とし、安定的に供給。
- ✓ 太陽光電力と、補給電力に付与される非化石証書（再生可能エネルギー価値）を組み合わせることで、施設で利用する電力を実質的に100%再生可能エネルギー。

出典元 NTTアノードエナジー株式会社 <https://www.ntt-ae.co.jp/>

うべアクアフロント株式会社

Copyright © Ube Aquafront Co., Ltd. All Right Reserved

## 5. 本事業を踏まえた事業者提案（汚泥燃料化 & 広域化）

### 汚泥燃料化（乾燥化）による有価利用へ【広域化による取り組み】

#### ■ 汚泥燃料化の提案理由

##### ➤ 汚泥の処分単価の高騰化（2028年の導入が見込まれる炭素税等の影響）

- ✓ 環境負荷軽減を目的とした石炭代替となるバイオマスエネルギーとしての汚泥由来の燃料化物の積極的利用

汚泥由来の燃料化物は、**市場性を維持**できる可能性が高い

- ✓ 高いキャパシティを有する利用先を確保
  - 当面の利用先として近接するセメント工場
- ✓ **汚泥運搬費の削減は、コンセ事業の利用料金の低減に充当**

#### ■ 広域化による汚泥燃料化の提案理由

##### ➤ 各事業体にて個別に施設整備するよりは、**広域化によるイニシャルコスト・ランニングコストの縮減効果はるかに大きい**

- ✓ 費用対効果が発揮される条件（B/C）を明確化し、導入の可否の判断の容易化

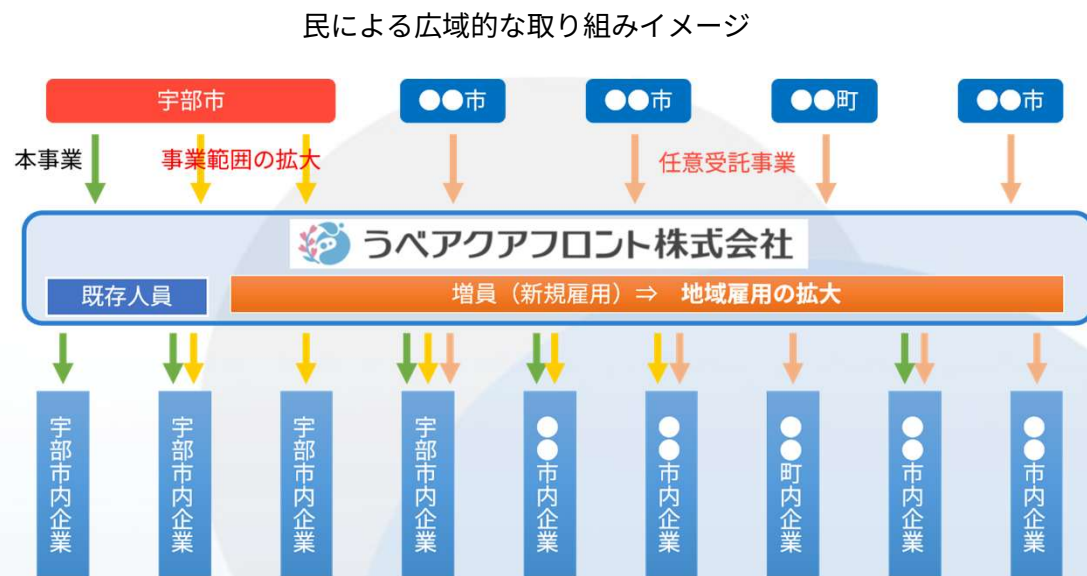
従来 **運搬費 + 汚泥処分費**     $\geq$     提案 **運搬費 + 燃料化費用（イニシャル + ランニング） - 燃料化物売却費用**



## 5. 本事業を踏まえた事業者提案（任意提案）

### 新規事業への積極的な取り組み

- 周辺市町の上工下水道事業の持続への貢献、地域雇用、地元経済発展への貢献
  - ✓ 周辺市町の課題解決の一翼を担える存在となる
    - 周辺市町職員の**マネジメントを補完**  
⇒官官技術継承の支援  
⇒**維持管理業務の標準化**（属人化→見える化）
    - 上工下水道関連の事業（業務）受託に積極的に取り組み、**地域企業の活躍の場の拡大**  
⇒地域雇用の拡大や地元発注ボリュームの拡大
- 産学連携の共同研究や宇部市発のイノベーションの創出
  - ✓ 大学等との産学連携
  - ✓ うべ産業共創イノベーションセンター志への参画



## 6. 本事業のロードマップ

### 「宇部市」と「うべアクアフロント」の共創ロードマップ

持続可能な未来に向けた長期ビジョン



<https://ubefro.co.jp/>



 うべアクアフロント株式会社

