



北村 佳之 *Yoshiyuki Kitamura*
桜美林大学 大学院
国際学術研究科 教授
東洋大学 大学院
経済学研究科 公民連携専攻 客員教授

分 野

PPP/PFI総論・上下水道・住宅・港湾・
中心市街地活性化・地域金融機関連携
強化

訪問可能地域

全国

相 談 手 法

電話・メール・WEB会議

経 歴

1990年4月 日本銀行に入行
2014年4月 金融機構局金融高度化セン
ターにてPPP/PFI事業に取り組む地域金融機
関の支援を開始
2026年4月 桜美林大学大学院教授に転籍
2026年 国土交通省PPPサポーターに認定

PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

・ PPP/PFI事業について、取組実績のある地方公共団体や事業者の方々は、「初めて手掛けようとしたときは、不安しか感じられなかったが、実際にやってみたら、そこまで難しいものではなかった」とおっしゃっています。資金調達にとどまらず、事業採算性のチェック（地方公共団体）、コンソーシアム組成に向けた地域事業者への声掛け（代表企業）など、ご心配事は早い段階で金融機関にご相談いただくことが大切です。

共有できる知識・経験

・ 各地での講演（26年7月末累計：41回）などの機会を活用し、47都道府県228市町村を訪問し、地方公共団体、地域の事業者、地域金融機関等と膝詰めで議論し、事業のポイントにとどまらず、書籍やネット情報には決して現れてこない「地域の実状」（しがらみ）と「その解きほぐし方」を理解することができました。この「しがらみ」こそが「成功案件の単純な横展開」を阻んでいます。

活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

【案件組成プロセスの初期段階における地方公共団体への助言（金融機関とのコミュニケーション手法など。下記リストには、現地での講演を含むほか、事業組成に至らなかった案件も含む）】

- ・ 熊本県長洲町宮野地区定住促進住宅整備事業（2015年）
- ・ 佐賀県みやき町中原庁舎西南用地定住促進住宅整備事業（2015年）
- ・ 愛媛県西予市卯之町「はちのじ」まちづくり整備事業（2016年）
- ・ 名古屋港管理組合公有地活用事業（2017年）
- ・ 静岡県三島市庁舎整備事業（2023年）
- ・ 静岡県長泉町学校施設等整備事業（2024～2025年）
- ・ 新潟県糸魚川市ガス事業譲渡及び上下水道事業包括委託（2024年） 等

連絡先

E-mail : kitamura_y@obirin.ac.jp（※メール送付の際は「Σ」を「@」に変えてください）

過去の主な講演・寄稿実績等（詳細は <https://researchmap.jp/boj19902026> をご参照ください）

【PPP/PFI総論】

- ・2016年1月：日本経済新聞社「日経グローバルセミナー」にて「公共施設大更新時代～公民連携の薦め」とのタイトルで講演
- ・2016年1月：中国経済産業局「PFI/PPPセミナー」にて講演
- ・2016年2月：熊本県合志市役所（有識者会議）にて講演
- ・2016年8月：滋賀県大津市役所「職員向け研修会」および「公共施設等官民連携『地域プラットフォーム』設立に向けたシンポジウム」にて講演
- ・2016年11月：北海道経済産業局「PFI/PPPセミナー」にて講演
- ・2017年4月：高知県須崎市役所「PFI事業学習会」にて講演
- ・2017年4月：岡山県赤磐市役所「職員向け研修会」にて講演
- ・2017年4月：岡山県倉敷市役所「職員等向け研修会」にて講演
- ・2017年6月16日：日本経済新聞（朝刊）に「公民連携事業、小さな成功から」とのタイトルで寄稿
- ・2023年11月：静岡県三島市役所「PFI・PPP事業等への取り組みに関する職員向け勉強会」にて講演
- ・2024年7月：静岡県長泉町役場「PPP/PFI勉強会」にて講演

【上下水道】

- ・2025年1月：山口地域PPP/PFI官民連携プラットフォーム「第2回 インフラPPP研究会」にて講演
- ・2025年2月：国土交通省 第38回下水道における新たなPPP/PFI事業の促進に向けた検討会・同検討会第8回民間セクター分科会にて講演
- ・日本下水道協会 下水道協会誌 2026年7月号に「金融機関による上工下水道事業への支援拡大に向けて」とのタイトルで寄稿

【住宅】

- ・2015年8月：公民連携定住対策推進自治体連絡会「第6回講演会」にて講演
- ・2015年12月：熊本県長洲町役場「長洲町企業等連絡会議」にて講演
- ・2016年7月：公民連携定住対策推進自治体連絡会「第8回講演会」にて講演
- ・2018年10月：大阪府貝塚市役所「貝塚市のこれからのまちづくりにつながるPFI手法とは」第4回勉強会にて講演

【港湾】

- ・2017年2月：名古屋港管理組合「名古屋港管理組合 建設技術協会 講演会」にて講演
- ・名古屋港管理組合建設技術協会 機関誌「ほだ沖49」 2017年3月号に「公民連携ファイナンスの展開～PFI・PPP等への取り組み」とのタイトルで寄稿
- ・2026年7月：国土交通省「港湾緑地の使い方をみんなで考える意見交換会 in 北海道」にて講演

【中心市街地活性化】

- ・2016年4月：愛媛県西予市役所「PPP/PFIに関する勉強会」にて講演
- ・2016年11月：滋賀県長浜市役所「職員向け研修会」にて講演
- ・2025年11月：富山県高岡銀行協会「地域活性化に関する講演会」にて講演
- ・2025年11月：独立行政法人中小企業基盤整備機構「令和7年度中心市街地・商店街等診断・サポート事業（パッケージ型支援）におけるセミナー」（静岡県富士市）にて講演
- ・2025年12月：内閣府地方創生推進事務局「令和7年度 第2回 中心市街地活性化プラットフォーム・オンラインセミナー」にて講演