



吉田 岳 Takashi YOSHIDA

鹿島建設株式会社 開発事業本部
新領域・公民連携マネジメント部
PPPグループ長

分野

PPP/PFI総論、文教系、スポーツ系、環境系、
庁舎系、複合施設等公共施設全般
発注者の案件初動段階へのアドバイス

訪問可能地域

全国

相談手法

メール、(面談)

経歴

1989 鹿島建設入社
2004 公民連携部門配属
以後、ほぼ全ての分野のPPP/PFI案件に
携わり、PMとして約30件の案件を担当
案件の最上流段階から主体的に関与し、
案件の形成、推進、事業組成を進める
2026 国土交通省PPPサポーターに認定

PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

- ・ 官民連携は、初期のコスト削減や平準化を主目的としていた段階から、大きな変化が起きています。地方財政難に加え、発注者の人材不足、甚大災害への対応、ハードからソフト、拠点からまちづくり、時代変化への対応等、これまでとは異なる視点での検討が必須となっています。
- ・ 一方、民間企業も官民連携への取組について、昨今の外部環境やニーズの変化を受け、様々な意見があり、より詳細な検討が必須なものとなっています。
- ・ 今後は、発意段階から事業スキーム等のより詳細な検討や対話の充実等が一層重要となります。この点について、様々な経験をもとに実例を交え、支援・サポートします。

共有できる知識・経験

- 最適な事業方式、公募形態、評価手法、事業化スケジュールへのアドバイス
- 公共施策に関する他自治体での施策・事例紹介、初動段階での検討の進め方アドバイス
- 発注者と民間企業との対話支援
- 民間企業・金融機関側の官民連携案件への取り組み環境の紹介
- 地域貢献策の検討支援、地元企業の官民連携案件への参画支援
- 保有資格：技術士（都市及び地方計画）、MBA、PMP（プロジェクトマネジメントプロフェッショナル）

活動実績

■【所属会社の官民連携案件実績：取組件数：約110件、うち、入手案件：66件】

……官民連携事業推進グループ長、PFIグループ長、PPPグループ長として、全取組案件に関与

■【自身がプロジェクトマネジャーとして関わった案件実績：約30件(次ページ参照)】

- ・ 全国エリアを対象に、幅広い官民連携手法、用途、規模の官民連携案件を担当
 - ・ コンソーシアム組成段階では、設計、運営、維持管理、金融機関等、異業種との連携も実施
 - ・ 学識関係者：官民連携、会計・財務、地方自治、工学等の各分野の方々と意見交換を継続実施
 - ・ コンサル/シンクタンク：民間企業側の取組環境等を伝え、事業の円滑な推進を支援
- ※近年の取組実績：秩父宮ラグビー場、葛西臨海水族園、郡山市開成山体育施設、宮崎県プール、岡崎市阿知和工業団地、苫小牧市民ホール等

■【講師、ゲストスピーカー等】

・ 国、地方自治体、各種団体、教育関連、民間企業での講演、ゲストスピーカー多数（次ページ参照）

連絡先

- TEL : 090-9009-5613（会社直通）
- e-mail : gakuyoshida@kajima.com（個人：gakuyoshida0919@gmail.com）
- Office : 東京都港区赤坂6-5-11（鹿島建設(株) 赤坂別館）

主たる取組実績

千葉市大宮学校給食センター
海上自衛隊呉史料館
長崎市立図書館
さいたま市プラザノース
千葉県警察本部新庁舎
豊橋市資源化センター余熱利用
東京国際空港国際線地区エプロン等
墨田区総合体育館
大垣市南部学校給食センター
筑波大学附属病院再開発
宮城県教育・福祉複合施設
横浜市戸塚駅西口第1地区公益施設
おおぶ文化交流の杜
福岡市第一給食センター
岡崎市水道局男川浄水場更新
女川町水産加工団地排水処理施設
川崎市スポーツ・文化複合施設
東根市公益文化施設
豊橋市バイオマス資源利活用施設
新潟県立武道館
行橋市図書館等複合施設
愛知県運転免許試験場
出雲市新体育館
宮崎県プール
岡崎市阿知和地区工業団地
苫小牧市民ホール
新秩父宮ラグビー場
東京都葛西臨海水族園
郡山市開成山地区体育施設

外部講師・ゲストスピーカー等の活動

■国 ・国土交通省不動産市場整備課「REリートの可能性に関する意見交換会」(2017/03) ・内閣府地方創生懇談会(2017/02/29) ・日本政策投資銀行「PPP/PFI大学校(第三期)」(2015/12/16、2016/03/17) ・国土交通省不動産市場整備課「第1回インフラリート研究会」(2016/02/02) ・日本経済研究所 月報寄稿(2014年5月号)	■関係団体、公的団体 ・(株)民間資金等活用事業推進機構機構内勉強会(2022/07/06) ・(一社)和合館工学舎「東北フォーラム」(2021/11/05) ・不動産証券化協会 インフラ・PRE検討小委員会(2019/07/22) ・九州PPPセンター「平成30年度第2回プラットフォーム連携セミナー」(2019/03/13) ・岐阜PPP/PFI研究会(2018/12/03) ・福島県学校給食研究会所長研修(2018/11/14) ・再開発コーディネーター協会(東北支部)(2018/03/12) ・九州PPPセンター「平成28年度PPP/PFI事業形成支援講座」(2017/01/24) ・(一財)都市みらい推進機構「第29回技術研究発表会」論文(2017) ・(一社)環境不動産普及促進機構「第10回セミナー」(2016/02/05) ・(財)地域総合整備財団「自治体PFI事例研究セミナー」(2011/11/08)
■地方自治体 ・越谷市 庁内勉強会(2020/04/03) ・熊本市「第1回公民連携プラットフォームセミナー」(2019/08/27) ・静岡市「平成30年度静岡市公民連携推進に受けた説明会」(2019/02/28) ・松山市 庁内勉強会(2017/10/18) ・名古屋市 庁内勉強会(2017/06/08) ・郡山市政策開発部 庁内勉強会(2016/08/05) ・黒石市 庁内勉強会(2016/09/20) ・福島市都市政策部 庁内勉強会(2016/08/05)、等	■民間企業 ・相模鉄道 社内勉強会(2020/08/25) ・高知銀行 社内勉強会(2018/11/14) ・阪神高速道路 社内勉強会(2017/09) ・東邦銀行「第7回ふくしまPPP/PFI研究会」(2017/05/19) ・百五銀行・日本政策投資銀行「PPP/PFIセミナーin愛知」(2014/02/20) ・荘内銀行・日本政策投資銀行「PPP/PFIセミナーin愛知」(2014年度) - その他、デベロッパー、商社、地元企業、等
■教育機関 ・東京大学公共政策大学院 ゲストスピーカー(2016年度～2019年度) ・女子栄養大学 給食システム課 外部講師(2017年度～2023年度) ・東洋大学 ゲストスピーカー(2014年度)	

講師・ゲストスピーカー テーマ

【発注者向け】	【民間企業向け】
事業スキーム検討支援(事業手法比較)	公民連携事業 仕組み紹介
類似事例紹介、民間企業の取組環境の紹介	公民館事業への参画支援(取組スタンスに関わる各種h¥情報提供)
民間企業の取組環境紹介、地元企業連携支援	他企業の取組状況・類似事例の紹介、コンソーシアム組成支援
公・民のリスク分析支援(トラブル事例紹介)	社内意思決定プロセスへの支援(情報提供、資料提供等)