

2002年3月7日

国土交通省 P F I セミナー  
「P F I の動向について」

植田 和男

特定非営利活動法人 日本 P F I 協会 専務理事



# 目次

1. 実施方針を公表したPF事業
2. PF事業進捗状況表
3. PF事業方式の関係者と合意形成
4. PF市場の激変と対応策
5. 地域完結型PFI

# 1. 実施方針を公表したPF事業

	実施方針 公表日	事業名	事業者の募集・選定方式	事業方式	
-	基本方針 公表以前 の事業	(東京金町浄水場常用発電PFIモデル事業)	公募型プロポーザル	BOO方式	サービス購入型
-		(神奈川県立保健・医療・福祉大学(仮称)施設整備事業)	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
1	H12.3.23	茨城県常陸那珂港北ふ頭公共コンテナターミナル施設整備及び運営管理事業	公募型プロポーザル	BOT方式	独立採算型
2	H12.3.30	福岡県福岡市臨海工場余熱利用施設整備事業	公募型プロポーザル	BOT方式	サービス購入型
3	H12.4.13	千葉県千葉市消費生活センター・計量検査所複合整備事業	公募型プロポーザル	BOT方式	サービス購入型
4	H12.5.11	福岡県北九州市ひびきコンテナターミナル整備及び運営事業	公募型プロポーザル	BOT方式	独立採算型
5	H12.5.27	神奈川県衛生研究所等施設整備等事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
6	H12.7.28	神奈川県立近代美術館(仮称)施設整備等事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
7	H12.8.2	兵庫県神戸市摩耶ロッジ整備等事業	公募型プロポーザル	BOT(ROT)	
8	H12.8.22	秋田県大館周辺広域市町村圏組合・ごみ処理事業	一般競争入札	BOO方式	サービス購入型
9	H12.8.31	岡山県岡山市当新田環境センター余熱利用施設の整備・運営事業	公募型プロポーザル	BOT方式	サービス購入型
10	H12.9.11	三重県紀南交流拠点事業 事業断念	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
11	H12.11.2	東京都朝霞浄水場・三園浄水場常用発電設備等整備事業	公募型プロポーザル	BOO方式	サービス購入型
12	H12.11.30	東京都調布市立調和小学校整備・運営・維持管理事業	総合評価一般競争入札	BTO方式	サービス購入型
13	H13.1.30	大阪府江坂駅南立体駐車場整備事業	公募型プロポーザル	BOO方式	独立採算型
14	H13.2.9	神奈川県立湘南海岸公園海洋総合文化ゾーン施設整備等事業	公募型プロポーザル	BOO方式	独立採算型
15	H13.2.21	高知県・高知市新病院整備運営事業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
16	H13.2.28	兵庫県マリンピア神戸フィッシャリーナ施設整備事業	公募型プロポーザル	BOO方式	サービス購入型
17	H13.4.2	島根県八雲村学校給食センター施設整備事業	総合評価一般競争入札	BTO方式	サービス購入型
18	H13.4.12	東京都区部ユース・プラザ(仮称)整備等事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
19	H13.4.20	奈良県橿原市近鉄八木駅南駐車場等施設整備事業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
20	H13.5.7	滋賀県近江八幡市民病院整備運営事業	公募の上、総合評価方式	BOT方式	サービス購入型

	実施方針 公表日	事業名	事業者の募集・選定方式	事業方式	
21	H13.5.15	岡山県倉敷市資源循環型廃棄物処理施設整備運営事業	制限付一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
22	H13.6.1	大分県女性・消費生活会館(仮称)整備事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
23	H13.6.13	三重県桑名市図書館等複合公共施設整備事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
24	H13.6.13	茨城県取手駅北地区C街区共同ビル整備事業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
25	H13.7.17	(仮称)滋賀21会館整備PFI事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
26	H13.7.27	兵庫県八鹿町とがやま温泉施設整備事業	総合評価一般競争入札	BTO方式	サービス購入型
27	H13.8.8	岡山県リサーチパーク・インキュベーションセンター(仮称)整備等事業	総合評価一般競争入札	BTO方式	サービス購入型
28	H13.9.5	東京都下水道局森ヶ崎水処理センター常用発電設備整備事業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
29	H13.9.6	(仮称)国分寺市立市民文化会館整備運営事業	総合評価一般競争入札	BTO方式	サービス購入型
30	H13.9.10	東京都足立区竹の塚西自転車駐車場整備運営事業	公募型プロポーザル	BOT方式	独立採算型
31	H13.9.20	愛知県田原町、赤羽根町、渥美町(仮称)新リサイクルセンター整備等事業	公募型プロポーザル	BOT方式	サービス購入型
32	H13.10.4	(仮称)加古川市立総合体育館整備PFI事業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
33	H13.10.9	石川県金沢競馬場省エネルギー対策事業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
34	H13.10.15	埼玉県彩の国資源循環工場整備事業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
35	H13.10.12	北海道留辺蘂町外2町一般廃棄物最終処分場整備及び運営事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
36	H13.11.6	岐阜県羽島市民プール整備・運営事業	公募型プロポーザル	BOT方式	サービス購入型
37	H13.12.7	茨城県日立市温泉利用施設整備等事業	公募型プロポーザル	BOO方式	独立採算型
38	H13.12.14	香川県情報通信科学館(仮称)整備等事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
39	H13.12.21	東京都杉並区杉並公会堂改築並びに維持管理及び運営事業	総合評価一般競争入札	BOT方式	サービス購入型
40	H14.1.7	神奈川県横須賀市長井海の手公園整備等事業	総合評価一般競争入札	BTO方式	サービス購入型
41	H14.1.15	滋賀県野洲町立野洲小学校及び野洲幼稚園整備並びに維持管理作業	公募型プロポーザル	BTO方式	サービス購入型
42	H14.2.15	東京都杉並区新型ケアハウス整備等事業	公募型プロポーザル	BTO方式	独立採算型
			一般競争入札 公募型プロポーザル 23件(54%) 42件	BTO方式 15件(34%) BOT方式 21件(51%) BOO方式 6件(15%) 42件	サービス 35件(85%) 独立採算 7件(15%) 42件

## 2. PF事業進捗状況表

プロジェクト名	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
(金町浄水場常用発電)	(第一勧銀総研)							
(神奈川県立保健医療 福祉大学)	(日本経済研究所)							
千葉市消費生活センター・ 計量検査所	(パシフィックコンサルタンツ)							
ひびきコンテナターミナル	(三菱総研)							
福岡市臨海工場 余熱利用施設	(第一勧銀総研)							
秋田県大館周辺広域市町 村圏組合 ごみ焼却施設	(日本総研)				不落			
神奈川県衛生研究所	(日本経済研究所)							
神戸市摩耶ロッジ	(さくら総研)							
神奈川県立近代美術館	(日本経済研究所)							
東京都朝霞浄水場、三園 浄水場常用発電設備	(第一勧銀総研)							
東京都調布市立 調和小学校	(パシフィックコンサルタンツ)							
兵庫県神戸市 ポート繫留施設	(兵庫経済研究所)							
神奈川県 海洋総合文化 施設	(パシフィックコンサルタンツ)							

プロジェクト名	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
岡山市当新田環境センター余熱利用施設	(エコアシスト)							
大阪府江坂駅南立体駐車場	(ニュージェック)							
東京都区部ユースプラザ	(第一勧銀総研)							
島根県八雲村 学校給食センター	(富士総研、山陰経済研究所)							
近江八幡市 市民病院建替	(日本経済研究所)							
岡山県倉敷市 新清掃施設整備	(日本総研)							
高知県高知市病院組合 新病院建設	(プライスウォーターハウスコーパズ)			一次				
奈良県橿原市 近鉄八木駅南区整施設	(三菱総研)							
大分県 女性・消費生活会館	(パシフィックコンサルタンツ)							
三重県桑名市 図書館等複合施設	(日本経済研究所)							
取手市駅前駐車場整備	(日本駐車場工学会)							
滋賀県 滋賀21会館(仮称)	(三和総研)							
兵庫県八鹿町 とがやま温泉施設	(エイトコンサルタント)							
岡山県リサーチパーク インキュベーションセンター	(パシフィックコンサルタンツ)							
東京都 森ヶ崎水処理 センター常用発電設備	( - )	(第一勧銀総研)						

プロジェクト名	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
東京都国分寺市 市民文化会館	(パシフィックコンサルタンツ)		(建設技術研究所)					
東京都足立区 駐輪場	(建設技術研究所)							
兵庫県加古川市 総合体育館	(地域経済研究所)			一次				
愛知県田原町他 新リサイクルセンター	(東海総研)							
石川県金沢競馬場 省エネルギー対策								
埼玉県彩の国 資源循環工場								
北海道留辺蘂町外 2町 一般廃棄物最終処分場	(パシフィックコンサルタンツ)							
岐阜県羽島市 市民プール								
滋賀県野洲町 小学校及び幼稚園								
茨城県日立市 温泉利用施設	(三菱総研))							
香川県 情報通信科学館	(日本経済研究所)							
東京都杉並区 杉並公会堂	(パシフィックコンサルタンツ)							
横須賀市長井海の手公園	(日本総研)							
東京都杉並区 新型ケアハウス								
移動通信実験用 サーキット施設	(日本経済研究所)							

プロジェクト名	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
大阪府新庁舎整備	(野村総研)							
枚方市総合文化施設	(地域経済研究所)							
北海道 都市公園ビジターセンター	(パシフィックコンサルタンツ)							
土浦市庁舎建て替え	(常陸産業研究所)							
川越市公共施設整備等	(パシフィックコンサルタンツ)							
城南島建設廃棄物リサイ クルセンター	(日本能率協会総研)							
呉市庁舎建替	(野村総研)							
札幌市第2斎場	(第一勧銀総研)							
八千代市大和田地区複合 施設	(野村総研)							
鎌倉市市民プール	(富士総研)							
愛知県蒲郡市 給食センター	(東海総研)							
兵庫県芦屋市 福祉センター	(日本総研)							
高知県マリーナー施設	(八千代エンジ)							
埼玉県越谷市 斎場施設	(あさひ銀総研)	(日本総研)						
岩手県釜石市 新庁舎建設	(佐藤総合計画)							

プロジェクト名	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
千葉県 多機能型農業公園	(三菱総研)							
財務省 公務員宿舎	(富士総研)	(野村総研)						
東京都 多摩地域 ユースプラザ	(三菱総研)							
東京都中央区 高齢者福祉施設	(あさひ銀総研)							
神奈川県 寒川排水処理施設	(日水コン)							
衆議院 赤坂議員宿舎	(プライスウォーターハウスクーパーズ)							
仙台市 東京事務所	(八千代エンジ)							
新潟県長岡市 高齢者センター	(長大)							
宮城県岩出山町 町立病院	(日本経済研究所)							
会津若松市 図書館等複合施設	(第一勧銀総研)							
横浜市 霊堂	(浜銀総合研究所)							
東京都文京区 図書館、区民保養所	(第一勧銀総研)							
千葉県市川市 第7中学校	(日本経営システム)							
千葉県市川市 余熱利用施設	(日本PFI協会)							
宮城県 石巻合同庁舎	(パシフィックコンサルタンツ)							

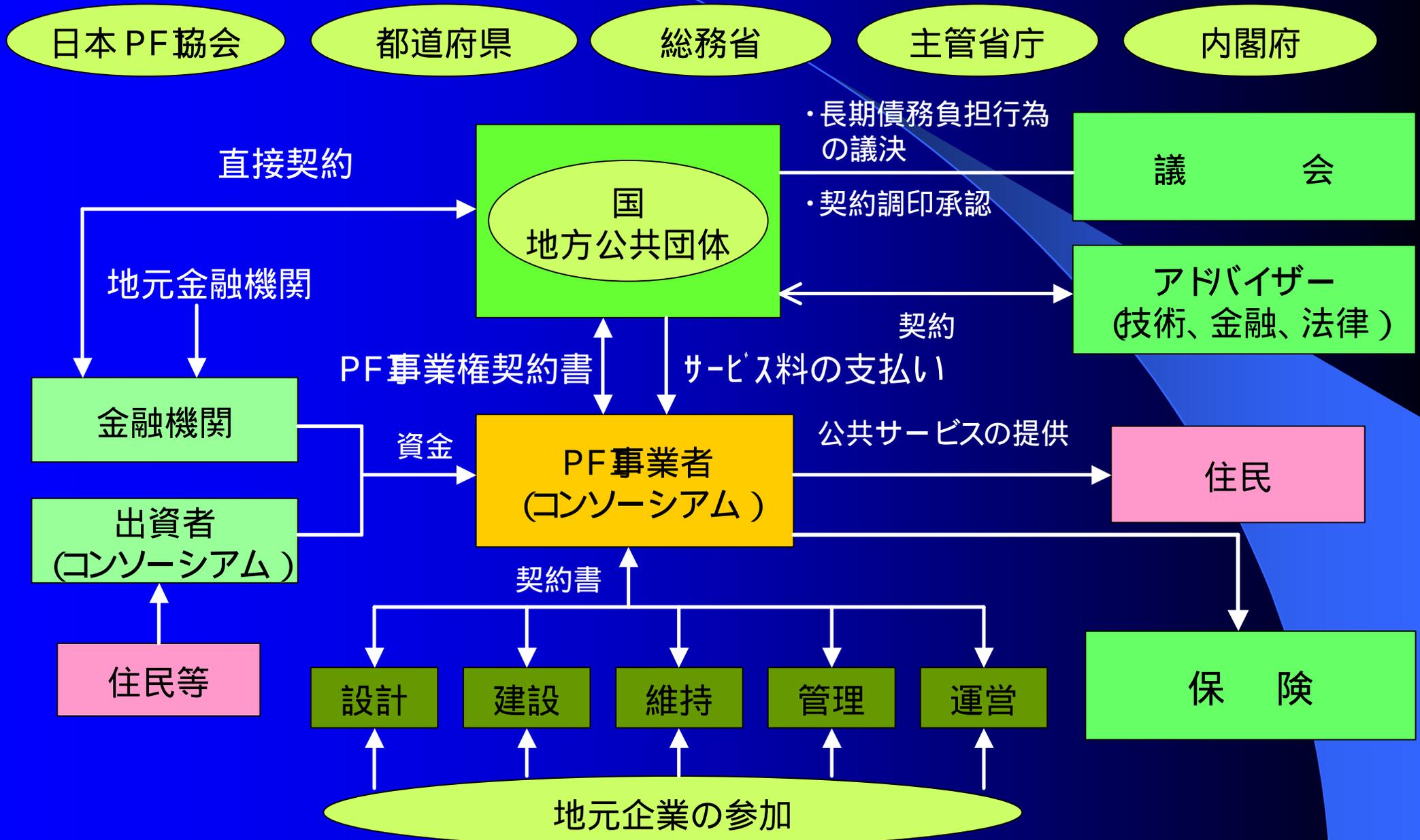
プロジェクト名	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
宮城県 仙塩流域 下水道汚泥有効利用	(パシフィックコンサルタンツ)							
東京都中野区 江古田の森保健福祉施設	(八千代エンジ)							
三重県四日市市 小中学校建替	(日本PFI協会)							
埼玉県杉戸町 生涯学習センター	(日本総研)							
島根県 県立湖陵病院	(富士総研、山陰経済経営研究所)							
新潟県上越市 産業団地内コア施設	(日本インテリジェントラスト研究所)							
中央合同庁舎 7号館	(プライスウォーターハウスクーパース)							
仙台市 松森工場関連 市民利用施設	(パシフィックコンサルタンツ)							
政策大学院大学 六本木キャンパス	(パシフィックコンサルタンツ)							
長崎県 新衛生公害研究所	(日本経済研究所)							
滋賀県栗東市 総合福祉保健センター	(パシフィックコンサルタンツ)							
九州大学 教育研究棟	(第一勧銀総研)							
熊本大学 発生医学研究センター	(日本経済研究所)							
筑波大学 生命科学動物資源センター	(長大)							
福島県川俣町 学校給食センター	(ふくしま自治活性化センター)							

プロジェクト名	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
京都大学桂キャンパス 総合研	(第一勧銀総研)							
京都大学南部キャンパス 総合研究棟	(プライスウォーターハウスコーパズ)							
広島大学 構内立体駐車場	(建設技術研究所)							
神戸大学医学部 附属病院立体駐車場	(東海総研)							
鳥取県 環日本海交流会館	(三和総研)							
大阪大学石橋キャンパス 学生交流棟	(三和総研)							
千葉県江戸川浄水場 排水処理施設	(日水コン)							
九段第3合同庁舎	(朝日監査法人)							
東京大学柏キャンパス 総合研究棟	(佐藤総合計画)							
東京大学地震研究所 総合研究棟	(日建設計シビル)							
東京大学駒場オープンラ ボラトリー 駒場	(プライスウォーターハウスコーパズ)							
最高裁判所 裁判所庁舎	(三菱総研)							
岡山市 東部市民温泉施設	(エコアシスト)							

## PFを断念した事業

	調査	実施方針	特定事業 の選定	募集要項	優先交渉者 発表	PFI事業 契約調印	融資契約 調印	審査講評
江東区 ごみ焼却余熱 利用施設	<del>(第一勧銀総研)</del>	PFI導入断念						
三重県紀南交流拠点	<del>(ミズノ)</del>	<del>(日本総研)</del>			PFI導入断念			
長野県四賀村 庁舎建替	<del>(第一勧銀総研)</del>	PFI導入断念						
大阪府八尾市 産業振興センター	<del>(さくら総研)</del>	PFI導入断念						
福岡県古賀市 総合健康文化公園	<del>(地方計画情報セ)</del>	PFI導入断念						

### 3. PF事業方式の関係者と合意形成



## 4. PF市場の激変と対応策

### (1) PFマーケットの需給バランスの激変

全国的PF事業の増加  
国の参加  
大企業の受注一巡



コンサルタント料の値上り  
大手企業による入札事業選別と中央指向  
過大なリスク負担等への疑問

### (2) 魅力的PF事業作り(原点回帰)

適正なリスク分担

サービス購入 + インセンティブ型PF事業

適正な収益性

入札参加者を増やす為の環境作り

地域完結型PFI

### ③ PF事業の増加要因

PF法改正  
補助金制度の改変  
民間業者の発案

## 5. 地域完結型 PFI

1. 地元コンサルタントの育成
2. 地元企業 (建設、維持、管理、運営等) の参加

コンセンサス・ビルディング  
キャパシティー・ビルディング  
コンソーシアム作りの時間

- ・実施方針の公表
- ・地元の有力企業・住民

民間事業者の発案

3. 地元金融機関の参加  
プロジェクト・ファイナンス  
地元企業参加の後押し

4. 大手企業の参加の方法

5. 審査委員会
  - ・透明性
  - ・実務経験

# Value for Money

「PF事業に関する情報の収集を行うとともに、特定事業の実施に関しては、住民に対する知識の普及、情報の提供等を行い、住民の理解、同意及び協力を得るための啓発活動を推進すること。」



(基本方針 六 地方公共団体における特定事業の実施に関する基本的な事項)

# Value for Money の 協力者達



Public Private Partnerships / 官民協調

# 日本PF協会のホームページ

URL <http://www.pfikyokai.gr.jp>