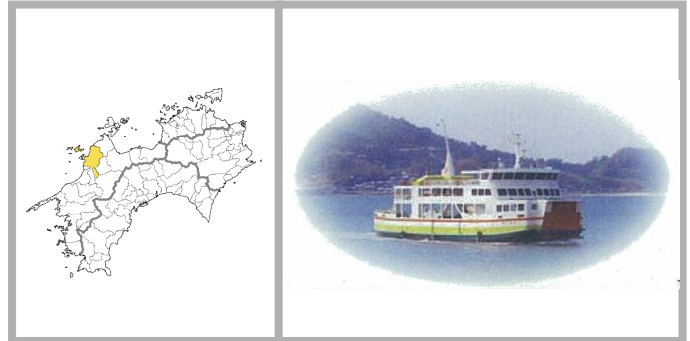


松山市(愛媛県): 離島航路「中島汽船」

市町村合併を契機にした離島航路の民営化

人口	514,937 人	モード	旅客船
面積	428.89 km ²	法令	—
人口密度	1200.62 人/km ²	運営主体	中島汽船



■ 取組の背景

地域と交通の状況

- 2000年頃から市町村合併が行政の重要課題となっていたが、離島である中島町は、合併相手として松山港(高浜港及び三津浜港)への航路が四国本土への唯一の交通手段であることから、松山市との合併方針を固め交渉を開始した。合併に際しての「懸案事項」の一つとして旅客運送事業(旅客海上輸送)の対処を求められた。

【市町村合併による交通再編】

■ 実現したサービス

サービス内容

- 始発便は全て中島発、最終便は中島着。便によっては途中通過する場合もあり。松山側での乗降は、三津浜港のみ可能。
- 民営化により、新造船の就航や釣島への増便など、サービス水準が向上された。

(東線)

- 旅客フェリー: 往復 5 便/日
- 高速船: 往復 5 便/日

(西線)

- 旅客フェリー: 往復 2 便/日
- 高速船: 往復 5 便/日

【増便】

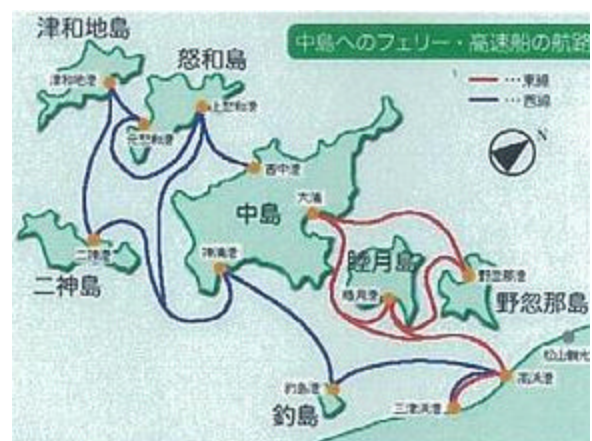


図. 中島へのフェリー・高速船の航路

出典: 中島汽船ホームページ

■ 効果と負担

効果

【生活移動手段の確保】

- ・ 定期航路を維持することができ、航路損益も改善している。
航路損益：平成 14 年度：△ 15,207 千円
平成 15 年度： 10,217 千円
平成 16 年度： 66,492 千円

負担

【公的補助なし】

- ・ 離島航路は黒字のため、市からの運航補助はなし。
- ・ バリアフリー対応船舶購入の際には交通エコロジー・モビリティ財団からの補助をうけた。(市からの補助はなし)
- ・ 民営化のためには、抜本的な経営改善が必要であった。そこで、民営化前に中島町は、船員の勤務体制の見直しなどによる船員の削減及び経営改善対策を行った。

■ プロセスと調整

委員会の設置

【プロセス：体制構築】

- ・ 中島町船舶運航事業民営化推進検討委員会を設置し、学識経験者(横山愛媛大学法文学部教授 他)、各地の総代、町議会の議員などで、住民が安心できる民営化方策を検討した。

譲渡先企業の公募

【調整：対事業者】【調整：対住民】

- ・ 中島町は譲渡先企業の公募を行い、松山市の石崎汽船を譲渡先企業として選定した。石崎汽船は新たに、中島汽船を設立して受け皿とした。なお、中島汽船の出資者は、石崎汽船と地元 17 地縁団体として、地元住民から民営化への理解を促した。

■ 創意工夫・知見・教訓

経営改善策の実施

【知見：運営主体の統廃合】

- ・ 民営化に先立ち、船員削減などの経営改善策を実施した。

住民理解を促進

【知見：的確な役割分担】

- ・ 地元住民には、民間会社が利益を重視するため、不採算となった場合撤退してしまうのではないかと危惧があった。このため、民間会社に地縁団体が出資することで、そのような動きを抑制することができるのと考え方によって、地元住民の民営化に対する理解を得ることができた。

■ 連絡先、参考 URL 等

連絡先：松山市都市整備部総合交通課 電話 089-948-6863

参考 URL：中島汽船 <http://www.nakajimakisen.co.jp/>

■ 資料編

(東線)

- ・ 旅客フェリー

便別	上り(松山方面行)					便別	下り(中島方面行)				
港名	大浦	野忽那	睦月	高浜	三津浜	港名	三津浜	高浜	睦月	野忽那	大浦
1	5:40	→	5:59	→	6:40	1	6:55	7:10	7:40	7:57	8:15
2	8:35	8:56	9:13	9:45	9:57	2	10:10	10:25	10:55	11:12	11:30
3	11:45	→	→	12:25	12:37	3	13:00	13:15	→	→	13:55
4	14:10	14:31	14:48	15:20	15:32	4	15:50	16:05	16:35	16:52	17:10
5	17:30	17:51	18:08	18:40	18:55	5	19:10	19:25	19:55	→	20:14

- ・ 高速船

便別	上り(松山方面行)				便別	下り(中島方面行)			
港名	大浦	野忽那	睦月	高浜	港名	高浜	睦月	野忽那	大浦
1	6:35	6:48	6:58	7:15	1	7:23	→	→	7:48
2	7:55	→	→	8:20	2	8:30	8:48	→	9:00
3	12:25	12:37	12:47	13:04	3	13:50	14:08	14:18	14:30
4	17:05	→	→	17:30	4	17:40	17:58	18:08	18:20
5	18:30	→	18:42	18:59	5	19:10	→	19:29	19:41

図. 時刻表

出典：中島汽船ホームページ

■ 資料編

(西線)

- ・ 旅客フェリー

便別	上り(松山方面行)								
港名	西中	上怒和	元怒和	津和地	二神	神浦	釣島	高浜	三津浜
1	6:06	6:23	6:45	6:56	7:16	7:45	8:08	8:38	8:50
2	13:44	14:01	14:23	14:34	14:54	15:24	15:47	16:13	16:25

便別	下り(中島方面行)								
港名	三津浜	高浜	釣島	神浦	二神	津和地	元怒和	上怒和	西中
1	9:10	9:25	9:50	10:17	10:43	11:09	11:14	11:36	11:52
2	16:40	16:55	17:20	17:47	18:13	18:33	18:44	19:06	19:22

- ・ 高速船

便別											
港名	高浜	神浦	上怒和	元怒和	津和地	二神	津和地	元怒和	上怒和	神浦	高浜
1		6:00	→	→	→	6:15	6:28	6:35	6:48	7:05	7:30
2	7:40	8:06	8:23	8:36	8:43	8:56	→	→	→	9:11	9:36
3	11:40	12:06	→	→	→	12:21	12:34	12:41	12:54	13:11	13:36
4	15:25	15:52	16:09	16:22	16:29	16:42	→	→	→	16:57	17:23
5	18:25	18:51	19:08	19:21	19:28	19:41	→	→	→	19:55	

図. 時刻表

出典：中島汽船ホームページ