資料 4



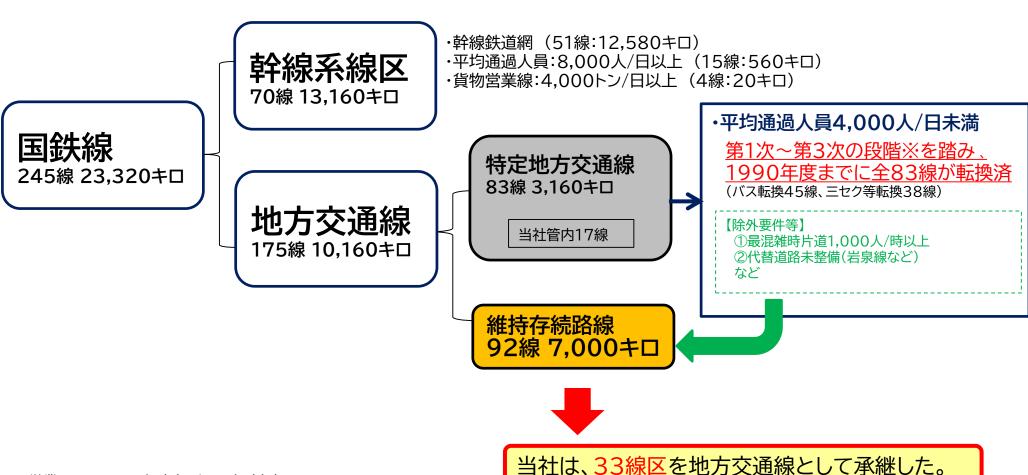
JR東日本の地方交通線の現状と取り組みについて

東日本旅客鉄道株式会社 2022年 2月 14日

地方交通線について



- 1980年11月に「日本国有鉄道経営再建促進特別措置法」が成立
- 1981年4月に同施行令に基づき地方交通線を運輸大臣が承認



営業キロは1982年度(昭和57年度)末ベース

平均通過人員:ご利用されるお客さまの1日1kmあたりの人数

【平均通過人員】=【各路線の年度内の旅客輸送人キロ】÷【当該路線の年度内営業キロ】÷【年度内営業日数】

当社における地方交通線の現状

(単位: 人/日)



国鉄再建法における基準期間(1977~1979年度)、会社発足時(1987年度)

2019年度

(単位・1/ロ)

2020年度(コロナ禍)

(単位・1/ロ)

					(+	位:人/日)	
no.	路線名	区間	営業 キロ	基準期間 1977~79年度	1987年度	記事	
1	東金線	大網~成東	13.8	7,600	12,132	1線区	
2	越後線	柏崎~新潟	83.8	7,835	6,548		
3	八高線	八王子~倉賀野	92.0	5,920	6,268		
	大糸線	松本~南小谷	70.1	5,910	5,779		
5	日光線	宇都宮~日光	40.5	7,830	5,688		
6	弥彦線	弥彦~東三条	17.4	5,161	5,076		
7	男鹿線	追分~男鹿	26.6	6,860	4,610		
8	左沢線	北山形~左沢	24.3	6,392	4,195		
9	田沢湖線	盛岡~大曲	75.6	2,803	4,109	8線区	
10	吾妻線	渋川~大前	55.3	4,338	3,304		
11	石巻線	小牛田~女川	44.7	4,618	3,247		
12	久留里線	木更津~上総亀山	32.2	4,308	3,126		
13	水郡線	水戸~安積永盛、上菅谷~常陸太田	147.0	3,891	2,762		
	烏山線	宝積寺~烏山	20.4	3,591	2,559		
15	鹿島線	香取~鹿島サッカースタジアム	17.4	2,382	2,549		
16	八戸線	八戸~久慈	64.9	3,781	2,513		
17	陸羽東線	小牛田~新庄	94.1	4,118	2,411		
18	磐越東線	いわき~郡山	85.6	3,958	2,314		\rightarrow
19	陸羽西線	新庄~余目	43.0	3,976	2,185		
	津軽線	青森~三廐	55.8	3,064		11線区	_
21	釜石線	花巻~釜石	90.2	3,475	1,917		1
22	小海線	小淵沢~小諸	78.9	2,685	1,898		
23	飯山線	豊野~越後川口	96.7	1,904	1,636		
24	大船渡線	一ノ関~盛	105.7	2,891	1,547		
25	花輪線	好摩~大館	106.9	2,597	1,545		
	五能線	東能代~川部	147.2	2,209	1,402		
	気仙沼線	前谷地~気仙沼	72.8	1,630	1,357		-
	米坂線	米沢~坂町	90.7	3,021	1,214		13
	北上線	北上~横手	61.1	2,219	1,147		線
	山田線	盛岡~釜石	157.5	2,422	1,119	10線区	
	大湊線	野辺地~大湊	58.4	1,616	965	- 1///	区
	只見線	会津若松~小出	135.2	1,038	644	2線区	
33	岩泉線	茂市~岩泉	38.4	667	180	1線区	J

路線名2019年度記事八高線8,9131線区東金線7,911	
東金線 7,911	
田沢湖線 6,703	
越後線 5,889	
日光線 5,642 4線区	
左沢線 3,282	
大糸線 3,077	
弥彦線 2,249	
吾妻線 2206 4線区	
男鹿線 1,781	
水郡線 1,558	
烏山線 1,430	
磐越東線 1,320	
鹿島線 1,207	
石巻線 1,193	
小海線 1,105	
久留里線 1,025 8線区	
八戸線 851	
陸羽東線 850	
大船渡線 選 754	
釜石線 743	-2
五能線 597	
飯山線 576	絼
大湊線 533 7線区	×
津軽線 452	_
米坂線 373	
花輪線 357	
陸羽西線 343	
北上線 306	
只見線 271	
気仙沼線 	
山田線	
岩泉線 廃止 9線区	J

				(単·	位:人/日)	
東金線 越後線 4,539 3線区 日光線 3,671 左沢線 2,791 田沢湖線 2,553 大糸線 2,412 4線区 弥彦線 1,862 男庭線 1,543 吾妻線 1,493 水郡線 1,276 烏山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 9552 小海線 9552 小海線 953 鹿島線 737 八戸線 638 陸羽東線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 第 514 飯山線 491 釜石線 454 五能線 387 花輪線 387 花輪線 387 花輪線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 第 163 山田線 第 163 山田線 第 95 岸羽東線 955		路線名		2020年度	記事	
技機		八高線		5,904		
技機						
日光線 2,791 左沢線 2,791 田沢湖線 2,553 大糸線 2,412 弥彦線 1,862 男鹿線 1,543 吾妻線 1,493 水郡線 1,276 烏山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 9552 小海線 953 鹿島線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 (1)514 金石線 491 金石線 491 金石線 491 金石線 491 金五龍線 491 金五龍線 491 金五龍線 491 金五龍線 491 金五龍線 491 金五線 491					3線区	
左沢線 2,791 田沢湖線 2,553 大糸線 2,412 弥彦線 1,862 男座線 1,543 吾妻線 1,493 水郡線 1,276 烏山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 189 陸羽市線 163 山田線 163 山田線 95 岩線 73 大海線 73 八月線 13線区		日光線		3.671		
田沢湖線 大糸線						
大糸線 2.412 4線区 弥彦線 1,862 男鹿線 1,543 吾妻線 1,493 水郡線 1,276 島山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 952 小海線 876 久留里線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 第 514 新山線 491 釜石線 454 五能線 495 土龍線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 第 189 陸羽西線 第 163 山田線 第 95 岩泉線 第 13線区		田沢湖線				
 弥彦線 男庭線 1,543 吾妻線 水郡線 鳥山線 野越東線 石巻線 953 鹿島線 八戸線 佐羽東線 大船渡線 大船渡線 大船渡線 大船渡線 大船渡線 大路 本石線 大路線 大路線 大塚線 大大綾線 大大綾線 大大綾線 大大線 大線 <		大糸線			4線区	_
男庭線 1,543 吾妻線 1,493 水郡線 1,276 烏山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 952 小海線 638 陸羽東線 629 大船渡線 514 大船渡線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽田線 163 山田線 189 摩羽田線 163 山田線 13線区					1121-	1
吾妻線 1,493 水郡線 1,276 烏山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 952 小海線 876 久留里線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 13線区						
水郡線 1,276 烏山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 952 小海線 876 久留里線 737 八戸線 638 陸羽東線 514 大船渡線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止		吾妻線				
島山線 1,148 磐越東線 1,067 石巻線 953 鹿島線 952 小海線 876 久留里線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 7線区						
磐越東線 1,067 6線区 石巻線 953 鹿島線 952 小海線 876 久留里線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 73 本上線 13線区 本上線 51 大月線 189 上線 163 山田線 95 岩泉線 13線区						
 石巻線 鹿島線 小海線 久留里線 八戸線 陸羽東線 大船渡線 毎 514 7線区 飯山線 金石線 五能線 本石線 五能線 本程線 本柱輪線 米坂線 大湊線 只見線 北上線 気仙沼線 世別西線 地田線 世別四時線 世別四時線 世別四時線 世別四時線 世別四時線 世別四時線 野ち 大路 大路<td></td><td></td><td></td><td></td><td>6線区</td><td></td>					6線区	
鹿島線 952 小海線 876 久留里線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 7線区					V-1,3/-	
小海線						
久留里線 737 八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 514 飯山線 491 釜石線 454 五能線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 7線区 本 13線区						
八戸線 638 陸羽東線 629 大船渡線 514 飯山線 491 釜石線 454 五能線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 13線区						
陸羽東線 大船渡線 629 514 9 大船渡線 491 491 454 五能線 五能線 245 津軽線 7花輪線 318 米坂線 302 大湊線 只見線 288 只見線 233 北上線 気仙沼線 26 線 大湊線 只見線 189 陸羽西線 山田線 219 163 山田線 世羽西線 山田線 163 95 第 上線 東別 13線区	>					
大船渡線 銀 514 7線区 飯山線 491 釜石線 454 五能線 425 津軽線 387 花輪線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 13線区						
24 飯山線 金石線 五能線 本性線 大湊線 八大湊線 八大湊線 八見線 八見線 八見線 八月線 八月線 八月線 八月線 八月線 八月線 八月線 八月			(£)		7線区	
 金石線 五能線 津軽線 沈 水坂線 大湊線 只見線 北上線 気仙沼線 陸羽西線 山田線 岩泉線 廃止 13線区 					7.135.	
五能線 425 津軽線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止	4					
津軽線 387 花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止 13線区	泉					線
花輪線 318 米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止 13線区						
米坂線 302 大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止 13線区	_					
大湊線 288 只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止 13線区				302		
只見線 233 北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止 13線区						
北上線 219 気仙沼線 189 陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止 13線区						
気仙沼線 銀 陸羽西線 163 山田線 銀 岩泉線 廃止 13線区						
陸羽西線 163 山田線 95 岩泉線 廃止 13線区			(注)			
山田線 世 95 岩泉線 廃止 13線区			Ŭ			
岩泉線 廃止 13線区			(±)			1
					13線区	J
	(/⊭					一口欠少户

【凡例 平均通過人員】

8,000以上 8,000~4,000

4,000~2,000

2,000~1,000

1,000~500

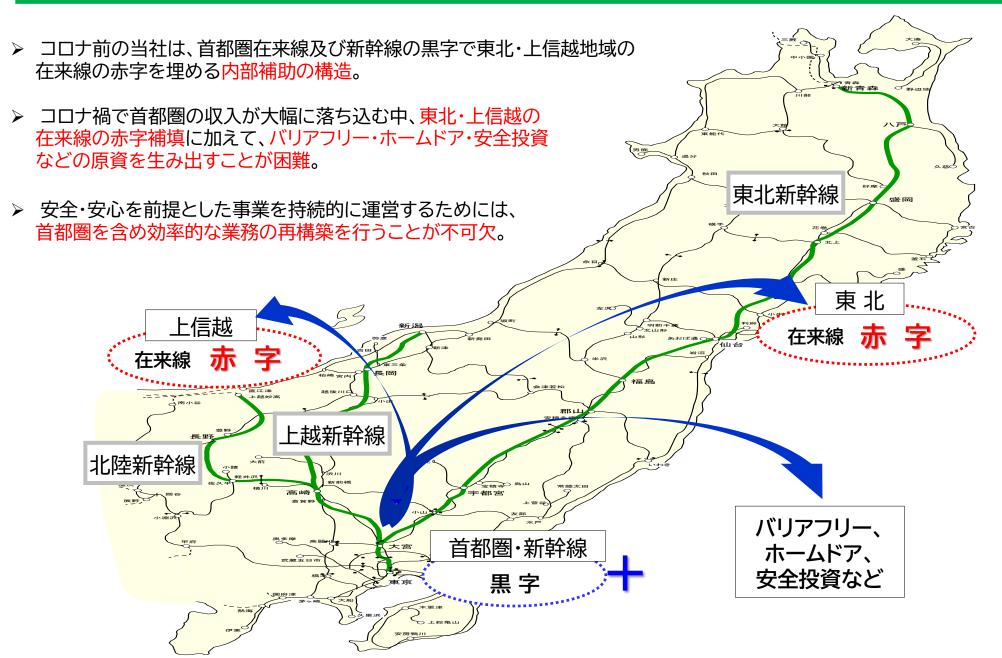
500未満

震災復旧に伴い、区間が変更となっている路線 データ:JR東日本HP「路線別ご利用状況」

ご利用の減少により平均通過人員が2,000人/日未満の線区は26線区となっている。 (※新型コロナウイルスの影響が軽微であった2019年度でも24線区。)

当社の利益構造(内部補助の構造)





設備のスリム化



【沿線自治体等に対する協力要請メニュー】

駅	不要設備撤去、無人駅廃止、無人化、トイレ撤去		
輸送サービス	列車削減、編成の削減、ワンマン運転化		
保守	保守間合いの設定(昼間・夜間)		
その他	単線化、架線レス化、連動駅スリム化、踏切廃止・冬季通行止め		

列車削減

- 2021年3月ダイヤ改正:在来線普通列車を31本削減 (約7,000キロ)
- 2022年3月ダイヤ改正:定期列車の約3%を削減予定 (新幹線:約11,100キロ、在来線:約12,400キロ)

無人駅廃止

- ・ 2021年3月ダイヤ改正 奥羽本線 赤岩駅廃止
- 2022年3月ダイヤ改正 北上線 平石駅、矢美津駅廃止 山田線 平津戸駅通年通過

保守間合い拡大

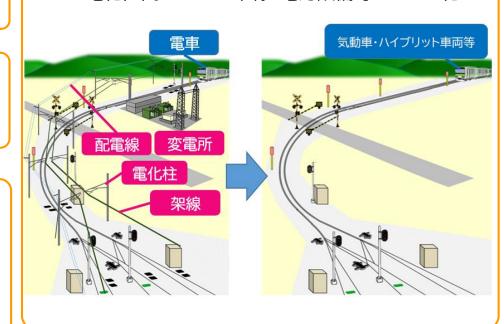
昼間保守間合い拡大 2020年度~

> 五能線・山田線(代行輸送無し)、只見線 吾妻線、水郡線等

夜間保守間合い拡大 (2022年3月ダイヤ改正から実施) 東北本線郡山以北や中央線、羽越線等

設備スリム化

例)架線レス化 電化区間における架線・電力設備等のスリム化



ローカル線 利用促進の取り組み



■観光キャンペーン、イベントの開催

- ・観光キャンペーンや旅行商品の販売
- ・沿線イベントやお得なきっぷの販売







キャンペーン

スタンプラリー

フリーパス

■観光活性化

- ・駅を基点とした、参加費無料の ウォーキングイベント
- ・観光物産市の開催(産直市)



産直市(上野駅)

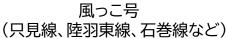


駅からハイキング

■イベント列車の運行

・沿線を楽しんでいただける臨時列車の運行







思い出トレイン号(久留里線)



久留里線:「菜久留トレイン」(サイクルトレイン)

当社における地方交通線のモード転換等の事例





バス転換(2014年4月)

岩泉線(全線)

土砂崩壊による列車脱線事故【バス転換(路線バス化)】



岩泉茂市線路線バス(代替バス)

3セク移管(2019年3月)

山田線(宮古〜釜石) 東日本大震災による被災 【鉄道で復旧し、鉄道施設・土地を譲渡】



陸中山田駅に入線する試運転車両

BRT復旧(2012年8月)

気仙沼線(柳津~気仙沼)

※2015年6月柳津~前谷地間BRT延伸 大船渡線(気仙沼~盛) 東日本大震災による被災 【BRTによる復旧】



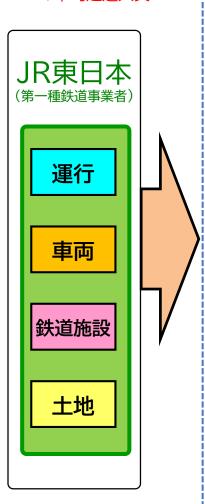
気仙沼線 陸前戸倉~志津川間

当社における地方交通線のモード転換等の事例



東日本大震災からの復旧

※被災前(2009年度) の平均通過人員



■山田線

(宮古〜釜石間) 55.4キロ

※ 713人/日

【鉄道で復旧し、第3セクター譲渡】

○復旧後の運行

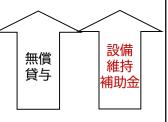
⇒三陸鉄道

- ※鉄道施設・土地は、関係自治体に無償譲渡
- ○鉄道復旧費 ⇒原形復旧費は JR東日本が 負担

三陸鉄道

(第一種鉄道事業者)

運行 車両



鉄道施設

土地

地元自治体

■気仙沼線

(柳津〜気仙沼間) 55.3キロ

※898人/日

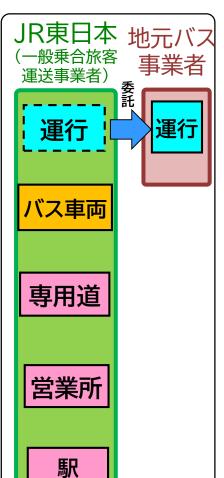
■大船渡線

(気仙沼~盛間) 43.7キロ

※ 453人/日

【BRTによる 復旧】

- ○復旧後の運行 ⇒JR東日本
 - ※地元事業者に 運行委託
- |○BRT復旧費 | ⇒JR東日本が | 負担



停留所

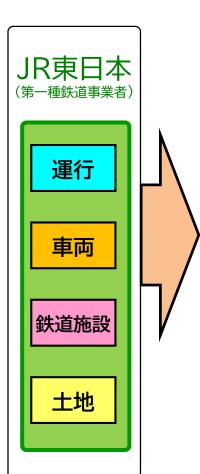
土地

当社における地方交通線のモード転換等の事例



その他災害からの復旧

※被災前(2009年度) の平均通過人員



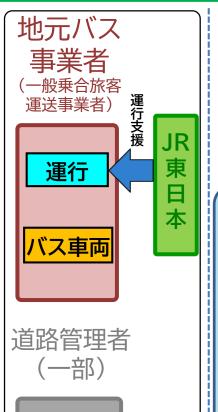
■岩泉線

(茂市~岩泉) 38.4km

※ 46人/日

【バス転換 (路線バス化)】

- ○代替バスの運行 ⇒地元バス事業者 (JR東日本が運行 確保)
- ※鉄道施設等の
 - 一部を関係自治体
 - へ無償譲渡
- ○道路改良工事費 (鉄道トンネル
 - →道路トンネル)
- ⇒JR東日本が
 - 一部資金提供



道路

土地

■只見線

(会津川口~只見) 27.6km

※ 58人/日

【鉄道で復旧し、 上下分離方式 による運行】

- ○復旧後の運行 ⇒JR東日本
- ※鉄道施設・土地は、 福島県に無償譲渡
- | ○鉄道復旧費 (約91億円) | ⇒福島県が2/*
- ⇒福島県が2/3、 JR東日本が1/3 を負担



C

モード転換後の利便性向上の取組み

※主なバス停・地名を記載

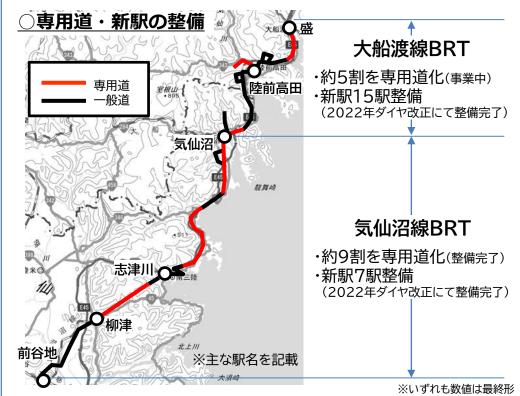


■岩泉線 代替バス転換後 【2022年2月現在】 フリー乗降区間 旧岩泉駅 岩泉市街地 通常乗降区間 (病院·町民会館·高校 旧岩泉線(●…旧駅) などに停車) **-----** JR山田線 升石 鉄道時代よりも運行区間拡大 フリー乗降の様子 サンパワーおおかわ (福祉施設) 鉄道時代よりも 運行区間拡大 ①停留所の増設 宇津野 ・全体で合計54箇所の停留所 (鉄道時代は9駅) 3押角トンネル ②フリー乗降区間設定 ③運行時分の短縮 押角トンネル開通により 所要時間が14分短縮 4運行区間延伸 **一和井内** ·茂市駅~宮古駅·宮古病院方面 (2) 2020年から フリー乗降区間追加 □宮古病院 茂市駅 宮古駅

至盛岡/

■気仙沼線·大船渡線 BRT転換後

【2022年2月現在】



〕運行本数の向上

	気仙沼線	大船渡線	備考
鉄道	22本	19本	鉄道の約1.5~約3倍の本数
BRT	65本	53本	※いずれも最大本数となる区間

○鉄道と遜色のない到達時間

	気仙沼線	大船渡線	備考
鉄道	90分	65分	※いずれも最短となる系統
BRT	106分	77分	次ですれての政立となる示例

10

モード転換後の地域との連携



■岩泉線沿線

【事業面での連携】

- ・JREモール等での岩泉産品の販売
- ・6次化商品開発と販路支援(いわて食材発信プロジェクト)
- ・岩泉商談ツアーの開催(2012年~2018年)
- ・岩泉フェアの開催(2018年~)



グループ会社と岩泉町の現地商談会



盛岡駅での岩泉フェアの開催



岩泉の極味肉饅



鮭の燻製あらほぐし

【観光面での連携】

- ・代替バス路線を岩手エリアフリーきっぷの区間に追加
- ・岩泉町 三陸鉄道岩泉小本駅発「駅からハイキング」設定

■BRT沿線

【事業面での連携】

- ・大船渡市、陸前高田市と連携したクラフトビール販売
- ・東北MONOでの陸前高田産米「たかたのゆめ」PR
- ・産直市の開催(南三陸福興市など)



【観光面での連携】

・沿線自治体と連携した観光PR⇒観光PR映像の製作・放映



道の駅大谷海岸でのPR映像放映



南三陸町産業まつり BRTブースの出店

- 「おかえりモネ」関連での自治体との協力・連携
- ・気仙沼市 気仙沼駅発「駅からハイキング」設定
- ・各自治体主催「産業まつり」への参画

JR東日本グループ経営ビジョン 変革2027「地方を豊かに」







持続可能な社会基盤のもと、活発な交流を通じて、 すべての人が心豊かに生活できるサービスを提供

- 方 針
- コンパクトシティにおけるSuicaの共通基盤化
- 利便性・持続性の高い輸送サービスへの変革
- JR東日本グループだからこそできる「地方創生」の推進



⇒ これからも<u>持続的に地域特性に応じた生活交通を担っていく</u>ほか、観光・生活サービス事業や MaaS・Suicaなど、当社の強みを活かし、<u>地域の活性化に貢献</u>していく

お願いしたいこと ①



- ・地方交通線については、会社発足以来大きくご利用が減少しており、今後、人口減少や新型 コロナウィルスの影響等により、経営環境はさらに厳しくなると考えている。
- ・また、<u>首都圏や新幹線の利益で地方交通線を維持する内部補助構造も成り立ちにくくなっている</u>ことから、今後サステナブルな形で地域の公共交通を維持することは、極めて重要な経営課題と認識している。
- ・当社としては、設備のスリム化、運行形態の簡素化等による運営の効率化を推進する一方で、 沿線の皆さまにもご理解、ご協力をいただきながら、<mark>地域と一緒に「持続可能な交通体系」</mark> <u>を構築していく</u>こととしたい。
- ・なお、引き続き、観光や生活サービス事業など当社グループの強みを活かして、<u>沿線地域の</u> 活性化にも貢献していく所存である。

以上のような基本的考え方を前提に、次の各事項の検討をお願いしたい。

お願いしたいこと ②



■沿線地域との円滑な対話に向けて

- ・国として、<u>鉄道事業者と沿線自治体等との対話・協議を円滑に進めるための枠組みづくり</u>を お願いしたい。
- ・また、この対話・協議を<u>地域公共交通活性化再生法の仕組みと連動させる</u>ことを検討いただ きたい。

■各種支援について

・「持続可能な交通体系」の構築に向けて、予算・税制等の支援をお願いしたい。

■運賃について

・<u>路線の特性に応じた運賃や、モード間の乗り継ぎへ配慮した運賃</u>など、柔軟な運賃設定を可能とするような枠組みをお願いしたい。

■モード転換後に不要となった構造物等への支援について

・モード転換後の橋梁等の利活用や撤去等の取扱いについて、支援をお願いしたい。