

まちづくりのデジタル・トランスフォーメーション 実現ビジョン〔基本的方針(案ver0.2)〕

2022/5/12

国土交通省都市局

まちづくりのデジタル・トランスフォーメーション実現会議



1. まちづくりDXの意義

- 1-1 都市政策を取り巻く潮流
- 1-2 DXと「まちづくりDX」の定義
- 1-3 DXの必要性
- 1-4 まちづくりDX原則の考え方
- 1-5 まちづくりDXの方法論と重点取組テーマ
- 1-6 まちづくりDXの役割分担とケイパビリティ強化
- 1-7 まちづくりDXの3つのビジョンとアーキテクチャ

1-1 都市政策を取り巻く潮流 [1/2]



戦後から
高度経済
成長期

人口拡大期

拡大する都市へ対応するためのインフラ整備、
開発コントロールによるスプロール化対策



2000年代
以降

人口減少・少子高齢化による縮退期

都市機能の拡散、中心市街地の空洞化等に
対応するための都市構造へのアプローチ
- コンパクト・プラス・ネットワーク等

ハードの効用を最大化し、市民QoLの
向上を目指す都市活動へのアプローチ
- エリアマネジメント、ウォークアブルシティ等

(1) 従来の都市政策の課題：拡大期におけるスプロール化対策

- 戦後から高度経済成長期にかけての我が国における都市政策上の最大の課題は、都市部への急激な人口流入やモータリゼーションなど、拡大する都市への対応であった。このため、①受け皿となる市街地や都市基盤の整備とともに、②開発・土地利用コントロールによる都市周縁部におけるスプロール化対策が都市政策のメインターゲットとなっていた。

(2) 近年の潮流：縮退期における都市構造と都市活動へのアプローチ

- 他方、2000年代以降は、人口減少・高齢化の進展に伴う都市機能の拡散、中心市街地の空洞化等が目下の課題となった。これに対応するため、都市政策の主眼は「集約型都市構造」の実現へと転換される。すなわち、経済活動に必要な資金・人材・技術等を集積することで経済活動の中核を担い、また、一定の人口密度を保つことで生活サービス機能を維持するといった、「都市の集積のメリット」を維持・発揮するための取組みが重視された。
- このため、①都市機能の一定エリアへの誘導と公共交通ネットワークの形成の促進(コンパクト・プラス・ネットワーク)や、②優良な民間都市開発の推進等による都市の国際競争力の強化といった施策が都市政策の中心となってきた。
- また、このような都市構造に対するマクロのアプローチと並行して、都市空間における人々の活動や生活に着目したアプローチも重視されるようになった。その背景には、単にハード整備を進めるだけでは縮退期における市民のQoL向上を実現することは難しく、都市の活動や生活といったソフト面に着目してハードを如何に使うか、その効用を最大化するかといったミクロのアプローチが求められるようになったことがある。

1-1 都市政策を取り巻く潮流 [2/2]



2020年代以降

ポスト・コロナ/デジタル技術の進展

都市構造、都市活動の両面から
デジタル技術を活用して市民QoLを
向上させる「サービス・アプローチ」
- まちづくりのDX

- このため、①蓄積されてきた都市基盤や住宅等のストックの有効活用、②民間投資も活用した都市の効率的な運営、③地域が主体となったエリアマネジメント、④まちなかの賑わい創出を官民が連携して取組むウォーカーブルシティの推進などのソフト面に着目した市民のQoL向上も都市政策の重要な柱となった。

(3) ポストコロナにおける新たな潮流: デジタル技術を活用したサービス・アプローチによる多様で豊かな生活の実現

- 2020年のコロナ禍は、人々のライフスタイルに大きな変化をもたらした。より豊かに生活することや多様な暮らし方・働き方を実現することが重視され、「Well-being (心ゆたかな暮らし)」や「Sustainability (持続可能な環境・社会・経済)」など、「人間中心の社会」への要請が一層高まっている。また、これを実現する有効な手法として、デジタル技術の重要性が再認識され、あらゆる政策領域においてデジタル技術を活用した課題解決／新たな価値創出が進められている(デジタル田園都市国家構想／Society 5.0／DX)。
- 都市政策においても、「人間中心の社会」の実現するための新たな政策展開が求められている。このため、都市空間における人々の活動や生活に着目したアプローチを更に進め、マクロとミクロ、ハードとソフトの両面からデジタル技術を活用して市民QoLを向上させる「サービス・アプローチ」等の観点から、都市部・地方部双方において都市構造の再編や都市活動の利便性向上等を図る新たな取組み、すなわち「まちづくりのデジタル・トランスフォーメーション」を推進する必要がある。

1. まちづくりDXの意義

1-2 DXと「まちづくりDX」の定義 [1/2]

(1) デジタル・トランスフォーメーションの概念

- DX(Digital Transformation)とは、2004年にスウェーデン・ウメオ大学のエリック・ストルターマン教授が提唱した概念であり、「ICTの浸透が人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させる」※1と定義された。
- 政府の「第6期科学技術・イノベーション基本計画」(令和3年3月26日閣議決定)においても、「サイバー空間とフィジカル空間の融合という新たな手法に人間中心という価値観を基軸に据えることで、我が国や世界の直面する課題を解決し、人々に真の豊かさをもたらす未来社会を構築する新たなコンセプト」であるSociety 5.0がDXの実現する未来像と一致するものとされ、災害対応DX、研究DX、教育DXなどが打ち出されている。
- 最新のICT技術等の動向をまとめる「令和3年版情報通信白書」(総務省)では、DXは「デジタル技術の活用による新たな商品・サービスの提供、新たなビジネスモデルの開発を通して、社会制度や組織文化なども変革していくような取組を指す概念」とされている。
- ビジネス領域でもDXの必要性が認知されつつあり、2020年度からはIPA(独立行政法人情報処理推進機構)による「DX認定制度」が始まり、2021年10月にはIPAから「DX白書2021」が発行された。同白書では、DXは「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること」とされている。

科学技術・イノベーション基本計画(案)(概要) 参考資料1

現状認識 国内外における情勢変化

- 世界秩序の再編の加速と、科学技術・イノベーションを中核とする国家間の競争の激化
- 気候危機などグローバル・アジェンダの普遍的な課題
- ITプラットフォームによる価値創造と、巨大な富の偏在化

新型コロナウイルス感染症の拡大

- 国際社会の大きな変化
- サイバー空間の発展と各国経済の持続性と強靭性の見直し
- 激変する国内生活
- テレワークやオンライン教育をはじめ、新しい生活様式への変化

科学技術・イノベーション政策の振り返り

- 目的としたデジタル化と相対的な研究力の低下
- デジタル化と経済活動の両立が中心、その本来の力が未活用
- 論文に関する国際的地位の低下傾向/厳し/研究環境が継続
- 科学技術基本法の改正
- 科学技術イノベーション政策は、自然科学と人文・社会科学を統合した「総合知」により、人類や社会の総合的理解/課題解決に資するものへ

「グローバル課題への対応」と「国内の社会構造の改革」の両立が不可欠

我が国が目指す社会(Society 5.0)

国民の安全と安心を確保する持続可能で強靭な社会

一人ひとりの多様な幸せ(well-being)が実現できる社会

【持続可能性の確保】
 □ SDGsの達成を見据えた持続可能な地球環境の実現
 □ 現世代のニーズを満たし、将来の世代が豊かに生きていける社会の実現

【強靭性の確保】
 □ 災害や感染症、サイバーテロ、サプライチェーン寸断等の脅威に対する持続可能で強靭な社会の構築及び総合的な安全保障の実現

【経済的な豊かさや質的な豊かさの実現】
 □ 誰もが能力を伸ばせる教育と、それを活かした多様な働き方を可能とする労働・雇用環境の実現
 □ 人生100年時代に生誕した生き生きと社会参加し続けられる環境の実現
 □ 人々が夢を持ち続け、コミュニティにおける自らの存在を肯定し活躍できる社会の実現

この社会像に「信頼」や「分かち合い」を重ねる我が国の伝統的価値観を重ね、Society 5.0を実現 国際社会に発信し、世界の人材と投資を呼び込む

Society 5.0の実現に必要なもの

サイバー空間とフィジカル空間の融合による持続可能で強靭な社会への変革 × 新たな社会を設計し、価値創造の源泉となる「知」の創造 × 新たな社会を支える人材の育成

「総合知による社会変革」と「知・人への投資」の好循環

Society 5.0の実現に向けた科学技術・イノベーション政策

- 総合知やエビデンスを活用しつつ、未来像からの「バックキャスト」を含めた「フォアキャスト」に基づき政策を立案し、評価を通じて機動的に改善
- 5年間で、政府の研究開発投資の総額 30兆円、官民合わせた研究開発投資の総額 120兆円 を目指す

国民の安全と安心を確保する持続可能で強靭な社会への変革

- (1) サイバー空間とフィジカル空間の融合による新たな価値の創出
 - ・ 政府のデジタル化、デジタルの発展、データ駆動の完全（ペーパレス化）整備等
 - ・ Beyond 5G、AI/ロボット、宇宙システム、量子技術、半導体等の次世代IT/技術の整備・開発
- (2) 地球規模課題の克服に向けた社会変革と非連続なイノベーションの推進
 - ・ カーボンニュートラルに向けた研究開発（基金活用等）、循環経済への移行
 - ・ 脅威に対応するための重要技術の特定と研究開発、社会実装及び流出対策の推進
- (3) レジリエントで安全・安心な社会の構築
 - ・ 国産共創型の新たな産業を創出する基盤となる「イノベーション・エコシステム」の形成
 - ・ SDGs制度やデジタル教育の推進、スタートアップ地産都市形成、産学共創システムの強化
- (4) 次世代に引き継ぐ基盤となる都市と地域づくり(SMARTシティの展開)
 - ・ スマートシティ/スマートシティの創出、官民連携プラットフォームによる全国展開、万博での国際展開
- (5) 様々な社会課題を解決するための研究開発・社会実装の推進と総合知の活用
 - ・ 総合知の活用による社会実装、エビデンスに基づく国家戦略の推進と研究開発等の推進
 - ・ ムーンショットやSIP等の推進、知財・標準の活用等による市場獲得、科学技術外交の推進

知のフロンティアを開拓し価値創造の源泉となる研究力の強化

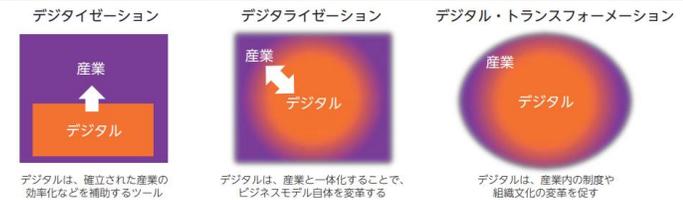
- (1) 多様で卓越した研究を生ま出す環境の再構築
 - ・ 博士課程学生の処遇向上とキャリアパスの拡大、若手研究者ポストの確保
 - ・ 女性研究者の活躍促進、基礎研究、学術研究の振興、国際共同研究・国際連携の推進
 - ・ 人文・社会科学の振興/総合知の創出（ファンディング強化、人文・社会科学研究のDX）
- (2) 新たな研究システムの構築（オープンサイエンスとデータ駆動型研究等の推進）
 - ・ 研究データの管理・利活用、スマートラボ/AI等を活用した研究の加速
 - ・ 研究施設・設備・機器の整備・共有、研究DXが開拓する新しい研究コミュニティ/環境の醸成
- (3) 大学改革の促進と総務省の経営に向けた機能強化
 - ・ 多様で個性的な大学群の形成（真の経営者の転換、世界と伍する研究大学の更なる成長）
 - ・ 10兆円規模の大学ファンドの創設

一人ひとりの多様な幸せと課題への挑戦を実現する教育・人材育成

研究力と学び続ける姿勢を強化する教育・人材育成システムへの転換

- ・ 初等中等教育段階からのSTEAM教育やGIGAスクール構想の推進、教師の負担軽減
- ・ 大学等における多様ながけ/コアカリキュラムの提供、リカレント教育を促進する環境・文化の醸成

図表1-2-2-1 「デジタル化」の違い



令和3年版情報通信白書, 総務省

※1 Information Technology and The Good Life(2004,Erik Stolterman Umea University,Sweden)

1. まちづくりDXの意義

1-2 DXと「まちづくりDX」の定義 [2/3]

(2) 今後のまちづくりの方向性

- DXという概念は多くの多義性を含むものの、その本質は単なる既存施策のデジタル化だけではなく、「**デジタル技術の活用による既存の仕組みを変革**」し、「**新たな価値創出又は課題解決**」を図ることで、「**生活の豊かさ**」を実現することにあるといえる。それでは、まちづくりにおけるDXが目指すべき「生活の豊かさ」とはどのようなものか。
- 2019年に国土交通省都市局が開催した「**都市の多様性とイノベーションの創出に関する懇談会**」では、今後のまちづくりの方向性として、「**居心地がよく歩きたくなるまちなか**」の形成により、「**多様な人々の出会い・交流を通じたイノベーションの創出**」や、「**人間中心の豊かな生活**」を実現することで、「**まちの魅力・磁力・国際競争力の向上が内外の多様な人材、関係人口を更に惹きつける好循環が確立された都市の構築**」を図るべきとされている。
- また、2021年に同都市局が開催した「**デジタル化の急速な進展やニューノーマルに対応した都市政策のあり方検討会**」では、**新型コロナ危機を契機とし、デジタル化の進展も相まって人々の生活様式が大きく変化したことに伴い、「働き方」や「暮らし方」に対する意識や価値観が変化・多様化したことを踏まえ、「人々のライフスタイルに応じた多様な働き方・暮らし方の選択肢を提供していくことが必要」として、「人間中心・市民目線のまちづくりの深化」と「機動的なまちづくりの実現」に向け、地域資源として存在する官民の既存ストック(都市アセット)を最大限に利活用し、市民ニーズに応じていくことの重要と提言されている。**
- このように、近年のまちづくりはハードウェアのみならずソフトウェアを、利便性のみならず豊かさ提供するものとして位置づけられている。まちづくりDXとしても、**都市は様々な人々のライフスタイルや価値観を包摂し、多様な選択肢を提供するとともに、人々の多様性が相互に作用して新たな価値を生み出すためのプラットフォームとしての役割**を果たしていくものとして位置づけ、その実現を今後のまちづくりの方向性としていく必要がある。



都市の多様性とイノベーションの創出に関する懇談会・中間とりまとめ (令和元年6月・国土交通省)



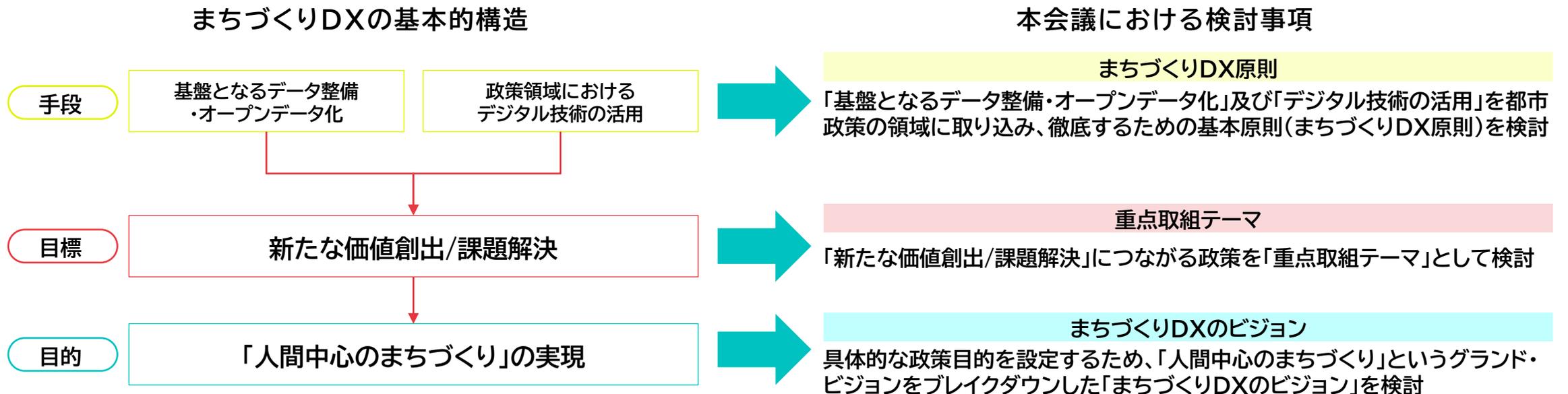
デジタル化の急速な進展やニューノーマルに対応した都市政策のあり方検討会・中間とりまとめ (令和3年4月・国土交通省)

1. まちづくりDXの意義

1-2 DXと「まちづくりDX」の定義 [3/3]

(3) まちづくりDXの定義

- 前述の「今後のまちづくりの方向性」を踏まえ、本会議ではこれを「豊かな生活、多様な暮らし方・働き方を支える「人間中心のまちづくり」の実現としてまちづくりのDXが目指すべき目的とする。
- また、このまちづくりDXの目的の実現のため、基盤となるデータ整備やデジタル技術の活用を進め、まちづくりの在り方を変革することで都市における新たな価値創出又は課題解決を図ることを「まちづくりDX」として(暫定的に)定義する。
- さらに、この定義から敷衍して、「まちづくりDX実現ビジョン」の検討事項として、本会議では「まちづくりDX原則」、「重点取組テーマ」、「ビジョン」の3つの課題を検討することとする。



1. まちづくりDXの意義

1-3 まちづくりDXの必要性

(1) まちづくりのデジタル化の現状

- デジタル・トランスフォーメーションがデジタル技術を用いた既存の仕組みの変革であるのに対し、狭い意味での「デジタル化」は既存プロセスの電子化やオンライン化を意味する^{※1}。DXはデジタル化のいわば発展的な概念であるため、DXの検討の前提として、デジタル化の現状について分析する必要がある。
- デジタル化は、業務や施策のプロセスにICT技術を導入することで、効率化、利便性向上、生産性向上、データ活用等を図る取組みであるといえる。例えば、「世界最先端デジタル国家創造宣言・官民データ活用推進基本計画」では、「Society 5.0時代にふさわしいデジタル化の条件」として、国民の利便性向上、効率化の追求、データの資源化と最大活用等を掲げている^{※2}。
- まちづくりの領域では、都市インフラのデジタル化、関連手続きのオンライン化、施策立案のデータ活用、官民のデジタル人材の育成等が該当する。
- 国際経営開発研究所(IMD)・シンガポール工科大学「Smart City Index 2021」^{※3}では、東京は世界スマートシティランキング84位となり、ガバナンスやモビリティ、労働環境等に関するテクノロジーの普及は総じて平均以下の評価である。また、OECD調査(2018)によれば^{※4}、我が国のオンライン行政手続利用率は調査対象30カ国中最下位となっている。

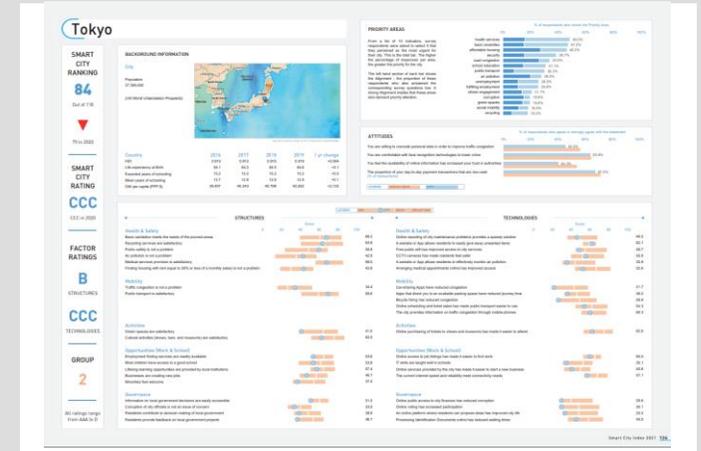
野村総合研究所が開発した都道府県別のデジタル度を測る指標「デジタル・ケイパビリティ・インデックス(DCI)」によれば^{※5}、コネクティビティ(通信インフラ整備度や市民の情報端末保有度)やデジタル公共サービス等の指標で大都市圏とそれ以外の地域の差が依然大きい。

民間企業の取組みについては、情報通信総合研究所によれば^{※6}、まちづくり領域に関連する「建設業」、「運輸業」、「不動産業」等におけるDXへの取組状況は他産業と比べて高いとは言えない。

- このように、まちづくりの領域におけるデジタル化は未だ十分とは言えず、DXの取組と合わせて早急にキャッチアップする必要がある。

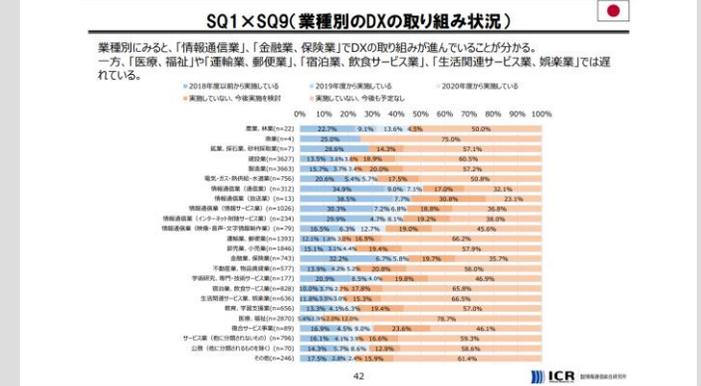
※1 「デジタル化」の概念には、「デジタルイゼーション」及び「デジタイゼーション」の二つの概念が含まれているとされる。「デジタルイゼーション」とは「既存の紙のプロセスを自動化するなど、物質的な情報をデジタル形式に変換すること」と、「デジタイゼーション」とは「組織のビジネスモデル全体を一新し、クライアントやパートナーに対してサービスを提供するより良い方法を構築すること」と定義されている(「令和3年版情報通信白書」総務省, 79P)。デジタル化の議論は主に「デジタイゼーション」を意味することが一般的であり、我が国初のICT国家戦略である「e-Japan戦略」(2001年、IT戦略本部)でも、例えば「電子政府の実現」として、業務のオンライン化による「行政の簡素化・効率化、国民・事業者の負担の軽減を実現」がその目的として掲げられている。 / ※2 「世界最先端デジタル国家創造宣言・官民データ活用推進基本計画」(令和2年7月17日閣議決定)、5P / ※3 IMD Smart City Index 2021 (full report) <https://www.imd.org/smart-city-observatory/home/> / ※4 OECD stat 2018 F1C: Individuals using the Internet for sending filled forms via public authorities websites - last 12 m (%) <https://stats.oecd.org/#> / ※5 野村総合研究所「DCI(デジタル・ケイパビリティ・インデックス)にある都道府県別デジタル度」(2021) https://www.nri.com/jp/knowledge/report/1st/2021/cc/1122_1/ / ※6 情報通信総合研究所「デジタル・トランスフォーメーションによる経済へのインパクトに関する調査研究の請負 報告書」(総務省提出) https://www.soumu.go.jp/johotsusintokei/linkdata/r03_02_houkoku.pdf

東京はスマートシティランキングにおいてテクノロジー面で低い評価



IMD「Smart City Index」(2021) 青:東京、白線:平均

まちづくりの領域に関連するDXの遅れ



情報通信総合研究所「デジタル・トランスフォーメーションによる経済へのインパクトに関する調査研究の請負 報告書」(2021)

1. まちづくりDXの意義

1-3 まちづくりDXの必要性

(2)まちづくりのDXの必要性

- 少子高齢化、生産性・国際競争力、都市と地方の格差、新型コロナウイルス危機、災害の激甚化、Well-Being志向の高まり等、都市を巡る課題はますます複雑化、深刻化している。従来のまちづくりの手法にデジタル技術を取り入れるだけでは、これらの課題に対応し、都市の役割を果たしていくことは難しい。
- 都市が様々な人々のライフスタイルや価値観を包摂し、多様な選択肢を提供するとともに、人々の多様性が相互に作用して新たな価値を生み出すためのプラットフォームとしての役割を果たしていくためには、単にこれまでのプロセスの効率化や利便性向上等を図るだけでなく、従来のまちづくりの仕組みそのものを変革し、新たな価値創出や課題解決を実現する必要がある。
- DXによる変革には多様な側面があるが、まちづくりDXでは、インターネットやIoT、AI、デジタルツイン技術等を活用してまちづくりに関する空間的、時間的、関係的制約を外し、従来の仕組みを変革していく観点が重要である。
 - 空間制約の変革：物理的距離や空間的限界を所与とせず、都市部と地方部やフィジカル空間とデジタル空間をシームレスに活用する
 - 時間制約の変革：事前確定的、長周期・定期的なまちづくりのみならず、リアルタイム性やパーソナライズ指向を持つまちづくりを目指す
 - 関係制約の変革：硬直的、一方向的な官民の関係から、平面的、双方向的な官民連携を実現する
- このように、今後のまちづくりの方向性である「豊かな生活、多様な暮らし方・働き方を支える「人間中心のまちづくり」」を実現するためには、都市における生活の質や活動の利便性を向上させる「デジタル化」からさらに踏み込み、「既存の仕組みの変革」を伴うデジタル・トランスフォーメーションが必要である。

都市空間のデジタルツインを活用することで
将来シミュレーションに基づくサステナブルな都市開発が可能に



Project PLATEAU

「車」中心から「人間」中心へ転換してきた都市インフラの整備を、
さらに自動運転やMaaS等への最適化に向けて再構築する



次世代都市交通サービスに対応したインフラ再構築の推進

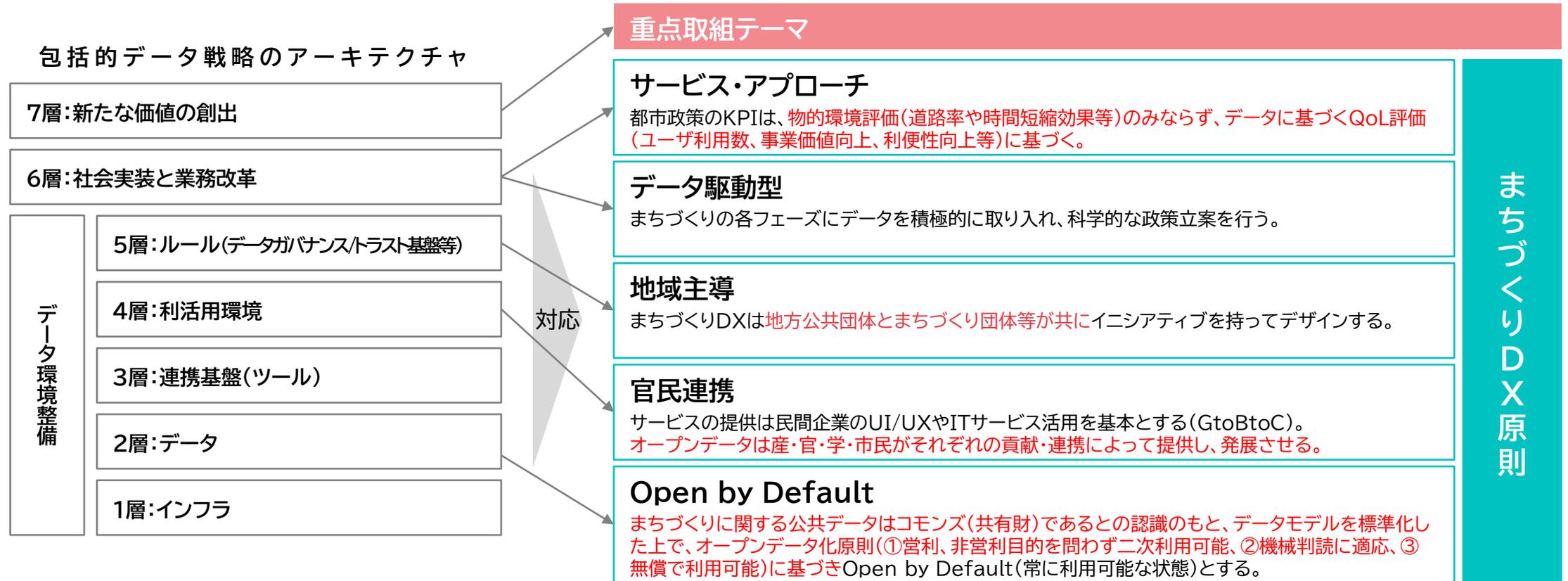
1. まちづくりDXの意義

1-4 まちづくりDX原則の考え方

- まちづくりDXの方法である「基盤となるデータ整備」及び「デジタル技術の活用」を都市政策の領域に取り込み、徹底するため、まちづくりDXの基本原則を検討する。
- 我が国におけるデータ戦略の理念、その理念に基づき目指すべき社会のビジョン、およびそのビジョンを実現する基本的行動指針を定める

「包括的データ戦略」(令和3年6月)では、データに関わる全てのプレイヤーが共有すべきデータアーキテクチャとして、「包括的データ戦略のアーキテクチャ」を定めている。

- このアーキテクチャを参考に、5つの「まちづくりDX原則」を提示する。



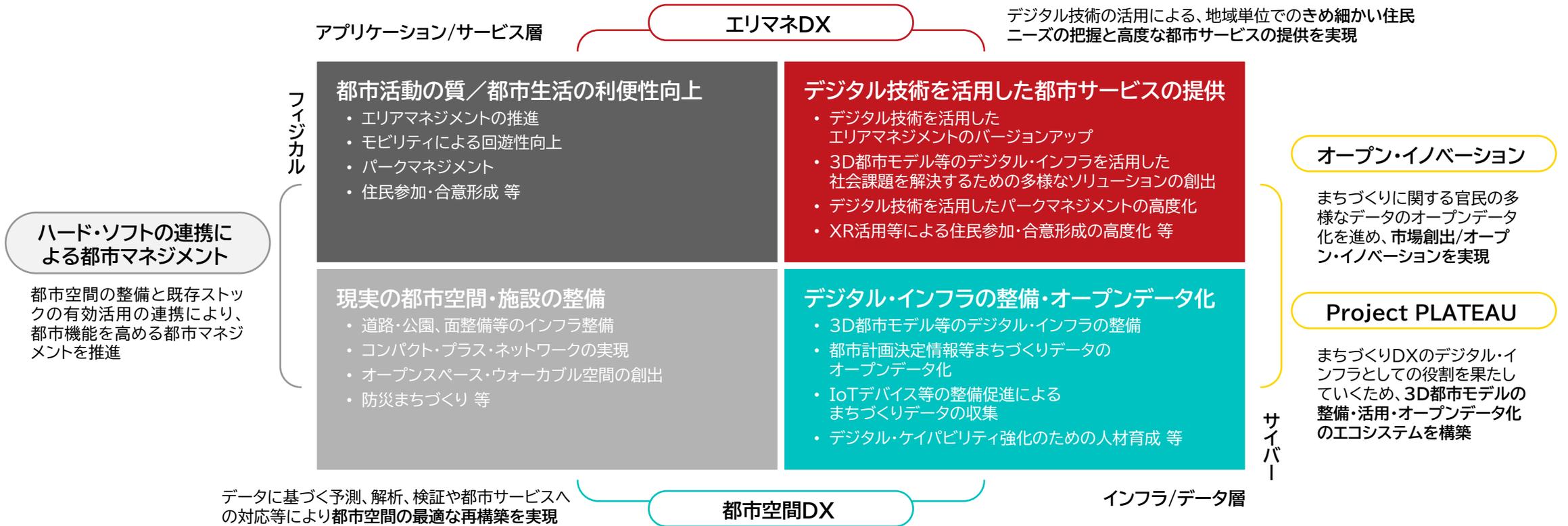
1. まちづくりDXの意義

1-5 まちづくりDXの方法論と重点取組テーマ

- まちづくりDXの目標である、**まちづくりの在り方を変革する**「新たな価値創出/課題解決」につながる政策を「重点取組テーマ」として検討する。
- 従来の都市政策は、フィジカル空間における基盤整備による都市構造再編と既存ストック活用やエリアマネジメント推進等による都市活動の質の向上を主な領域として展開。
- まちづくりDXでは、デジタル技術を活用して「新たな価値創出/課題

解決」を図る観点から、①デジタル技術を活用した都市サービスの提供と、②まちづくりに関するデジタル・インフラの整備・オープンデータ化を都市政策の新たな領域として定義する。

- 従来の領域と新たな領域を組み合わせることで新しい価値や課題解決を可能とする代表的な分野として、「都市空間DX」、「エリマネDX」、「オープン・イノベーション」、「Project PLATEAU」を「重点取組テーマ」として設定し、取組みを進める。



1. まちづくりDXの意義

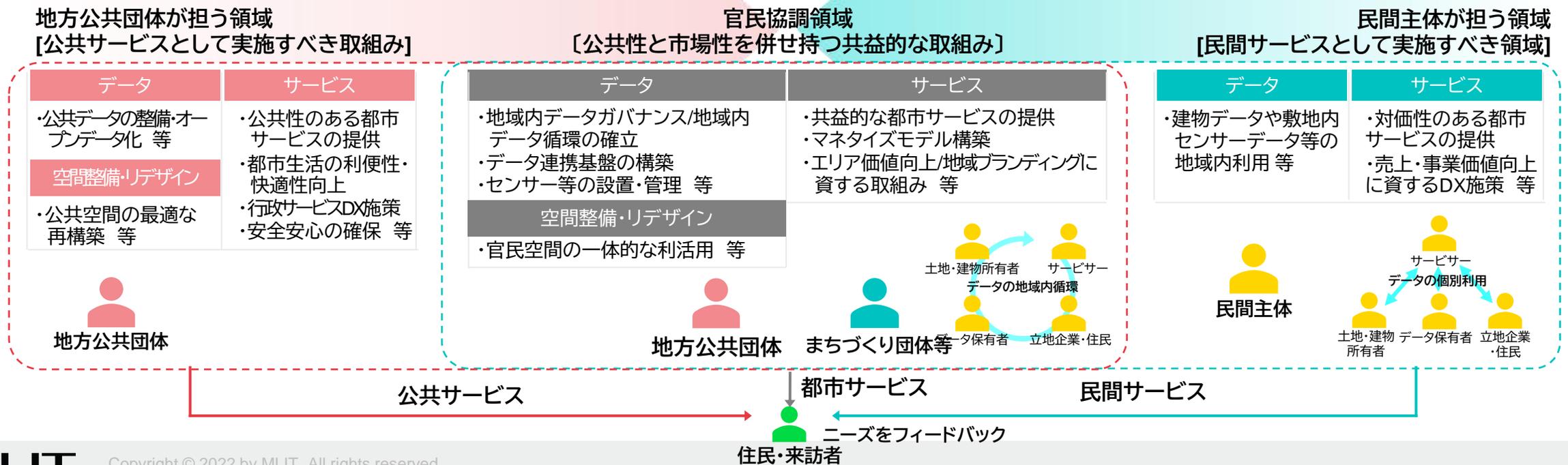
1-6 まちづくりDXの役割分担とケイパビリティ強化

- スマートシティやエリマネDXなどまちづくりDXの取組を持続可能な形で実現していくためには、官民の多様なステークホルダがデータや技術を結集し、それぞれの役割分担を明確化した上で連携する必要がある。
- この際は、地方公共団体が担う役割と民間主体が担う役割を明確化した上で、官民が協調して取り組むべき領域における役割分担論を、受益者負担の観点から地域内で議論し合意することが重要。
参照:「スマートシティ・ガイドブック(第1版)」(内閣府R3.4.9)
- 特に官民協調領域における取組みは、まちづくり団体等による**様々な主体を繋ぎ合わせる役割と、地方公共団体による公共空間のマネジメントの両者を連携させる共同経営の観点から**、地方公共団体と民間企業等の役割分担を

議論することが重要となる。

- エリア内で利用されるデータの提供・管理・活用についても、公共によるデータ提供と民間による活用、という一方向ではなく、どのようなデータの提供や活用がエリア価値の向上につながるかを共同して設計していくことが重要。
- 国はデータモデル標準化、データ利用ルールの整備、財政的支援/制度的支援、ベストプラクティス創出等の役割を担うことが重要。
- 国、地方公共団体、まちづくり団体が、まちづくりDXにおける役割を果たしていけるよう、人材育成や官民ネットワーク強化を通じたデジタル・ケイパビリティの強化も必要。

まちづくりDXにおける役割分担モデル



1. まちづくりDXの意義

1-7 まちづくりDXの3つのビジョンとアーキテクチャ

(1)まちづくりDXの3つのビジョン

- 人口減少・少子高齢化の進展による地域の活力の低下や、「働き方」や「暮らし方」に対する意識や価値観が変化・多様化といった今日の課題に対し、まちづくりDXは「豊かな生活、多様な暮らし方・働き方を支える「人間中心のまちづくり」の実現」を目指していく(前述1-2)。
- この「まちづくりDXの目的」を、これまでの都市政策を包含するまちづくりの具体的な共通目的として定義するため、3つの政策目的を定め、これを「まちづくりDXのビジョン」と呼ぶ。具体的には、「持続可能な都市経営」、「一人ひとりに寄り添うまち」、「機動的な柔軟な都市設計」を3つのビジョンとして提示する。
- 「持続可能な都市経営/Sustainability」は、「働く」、「暮らす」、「学ぶ」、「遊ぶ」といったライフスタイルそのものを提供する場である都市を長期的に持続可能とすることで、「人間中心のまちづくり」の基盤を維持・発展させていくためのビジョンである。
- 「一人ひとりに寄り添うまち/Well-being」は、多様なライフスタイルを包摂し、各地域固有の魅力や価値を発掘・最大化していくといった、都市が提供する「生活の豊かさ」を発展させていくためのビジョンである。
- 「機動的な柔軟な都市設計/Agile-Governance」は、様々な人々のインタラクションから生まれるイノベーションやリビングラボによる課題解決といった、都市が提供する「プラットフォームとしての価値」を発展させていくためのビジョンである。

※2020年度「デジタル化の急速な進展やニューノーマルに対応した都市政策のあり方検討会」の中間とりまとめにおける整理を踏襲。

(2)まちづくりDXのアーキテクチャ

- 以上をまとめると、まちづくりDXのアーキテクチャは右図のようにあらわすことができる。
- すなわち、理念・目的として「3つのビジョン」を策定し、これを実現する目標として「重点取組テーマ」を推進する。さらに、「重点取組テーマ」を含めて都市政策の関係者が則るべき基本原則として「まちづくりDX原則」を提示する。



2. まちづくりDXの3つのビジョン

- 2-1 持続可能な都市経営: 将来を見据えた都市計画、都市開発、まちづくり活動により長期安定的な都市経営を実現
- 2-2 一人ひとりに寄り添うまち: 住民ニーズを的確にとらえ、その変化にも敏感に適応するオンデマンド都市を実現
- 2-3 機動的で柔軟な都市設計: 社会情勢の変化や技術革新に柔軟に対応し、サービスを深化させ続ける都市を実現

2. 3つのビジョン

2-1 持続可能な都市経営/Sustainability

将来を見据えた都市計画、都市開発、
まちづくり活動により
長期安定的な都市経営を実現する



1 最適かつユニークな都市空間再編

データに基づく将来予測等の技術を活用するとともに、データを用いたわかりやすい住民参加や合意形成を図ることで、「そのまちにとって」の持続可能な空間再編を進める

施策例

都市空間DX

+

オープン・イノベーション

3D都市モデルと人流データ等を組み合わせた将来の土地利用シミュレーションに基づく最適な空間設計や住民参加(シビックテック)の推進

2 官民連携したエリアマネジメント

官民の体制強化や役割分担の明確化等を図ることで、都市サービス提供や官民空間活用等のエリアマネジメントを持続可能にしていく

施策例

オープン・イノベーション

+

Project PLATEAU

官民の主体が取得する多様なデータソースを活用した3D都市モデルの更新とオープン データ化の推進

3 オープンデータとイノベーションの好循環

都市に関する様々なデータを官民が連携してオープンデータとして整備、提供、更新していくことで、オープン・イノベーションを創出し、地域経済の持続的な発展を図る

施策例

都市空間DX

+

エリマネDX

官民が連携した自動運転等の次世代都市交通サービスに適應した都市空間再構築と、それを利用したモビリティサービスの提供

2. 3つのビジョン

2-2 一人ひとりに寄り添うまち/Well-being

住民ニーズを的確にとらえ、 多様な選択肢を提供する オンデマンド都市を実現する



1 デジタル技術を活用した魅力ある地域づくり・地方創生

デジタル技術を活用した地域固有の魅力や価値の発掘・最大化や柔軟な都市アセットの利活用等を進めることで、住民がまちづくりに参画したくなるような魅力的な地域づくりを推進する

施策例

都市空間DX

+

Project PLATEAU

オープン・イノベーション拠点の整備や3D都市モデルを活用した地域課題解決型ユースケースの実装

2 データを活用した高度な都市サービスの提供

都市OS等のデータ連携基盤を介した都市活動データの収集、統合、活用等により住民一人ひとりのニーズに合わせた高度な都市サービスを提供する

施策例

エリマネDX

+

オープン・イノベーション

エリア内データを活用した住民のQoL評価やこれに基づく都市サービスの提供等を実現

3 コモンズとしてのデータの地域内循環

エリア内のデータをコモンズ(共有財)として捉え、エリア価値を向上させるサービスや地域の課題解決につながる取組みに活用するデータの地域内循環を推進する

施策例

エリマネDX

+

オープン・イノベーション

街路空間におけるセンシング機器の設置やそこから取得されたデータの地域内マーケティングへの活用

2. 3つのビジョン

2-3 機動的で柔軟な都市設計/Agile-governance

社会情勢の変化や技術革新に 柔軟に対応し、サービスを 深化させ続ける都市を実現する



1 まちづくりにおける短周期データの活用

従来の長周期データの活用に加え、センシングデータやトランザクションデータ等の短周期データを活用することで、まちづくりに自律改善サイクルを取り入れる

施策例

都市空間DX

+

Project PLATEAU

スマートシティにおけるIoTデータ等のビッグデータ収集・解析やこれを活用したデータ駆動型プランニングの推進

2 アジャイル型の課題解決手法の推進

住民参加の中で地域課題の解決を討議し、生活の中で実証を行う仕組み(リビングラボ)や実証実験におけるOODAループの取込みなど、都市におけるアジャイル型の課題解決・価値創造手法を推進する

施策例

エリマネDX

+

都市空間DX

エリアマネジメントにおける高度な都市サービスの実証から実装までの一体的支援や公園等の公共空間における社会実験の円滑化

3 都市に関する評価手法の発展

都市の物的環境評価(道路率や時間短縮効果等)のみならず、データに基づく住民等のQoL評価(ユーザ利用数、事業価値向上、利便性向上等)を都市政策の評価手法に取り入れる

施策例

エリマネDX

+

オープン・イノベーション

住民等のQoL評価手法やそのモニタリング手法の開発

3. まちづくりDX実現のための重点取組テーマ

- 3-1 都市空間DX
- 3-2 エリマネDX
- 3-3 まちづくりデータの高度化・オープンデータ化とイノベーション創出
- 3-4 3D都市モデルの整備・活用・オープンデータ化の推進(Project PLATEAU)

3. まちづくりDX実現のための重点取組テーマ

3-2 エリマネDX



● 施策目的

住民ニーズを的確にとらえたきめ細かい都市サービスを継続的に提供していくため、**まちづくり団体等の民間主導**のネイバーフッド(身近なエリア)におけるまちづくり活動(エリアマネジメント)へのデジタル技術の導入によるエリマネ高度化を図る「エリマネDX」を推進する。

● 施策概要

□ エリマネを担うまちづくり団体の体制強化

- (2-1)エリマネDXの主体となるまちづくり団体のデジタル・ケイパビリティ強化のためのガバナンスの仕組み構築
- (2-2)デジタル技術の導入・活用を図るエリマネ活動を進めるまちづくり団体へのマネタイズ支援(財政支援、ビジネスモデルの横展開等)
- (2-3)市民QoLに着目したまちづくり活動の評価手法の開発
- (2-4)まちづくり団体によるエリマネ活動の見える化の支援

□ 高度なエリマネサービスの社会実装

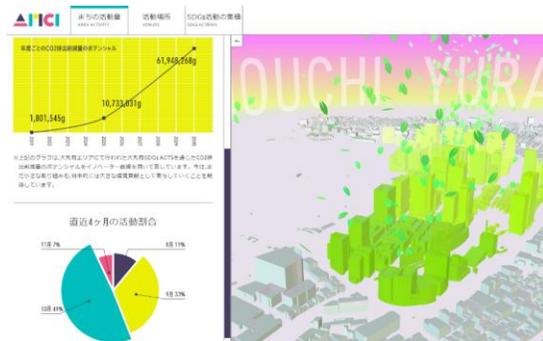
- (2-5)多様な人材の参画と新たなサービス創出に向けたリビングラボの推進
- (2-6)面整備・施設整備や都市再生と合わせた都市サービス開発・高度化の一体的支援
- (2-7)まちづくり団体等によるデジタル技術を活用した都市サービスの実装支援(公共空間の管理、駐車需要マネジメントシステム、シェアモビリティ導入、災害ダッシュボード構築等)
- (2-8)面的エネルギーネットワーク構築とエネルギー管理のDXによる地域単位でのエネルギー利用の効率化

□ 地域内のデータ循環促進

- (2-9)エリア内外の官民データ連携やサービス創出を図るためのデータ連携基盤の構築等の仕組みの構築、支援
- (2-10)駅まち空間におけるリアルタイム利用状況の見える化(駐車場満空情報、バス・タクシー待ち行列、駅や駅周辺の混雑状況、イベント時の混雑予測等)の推進

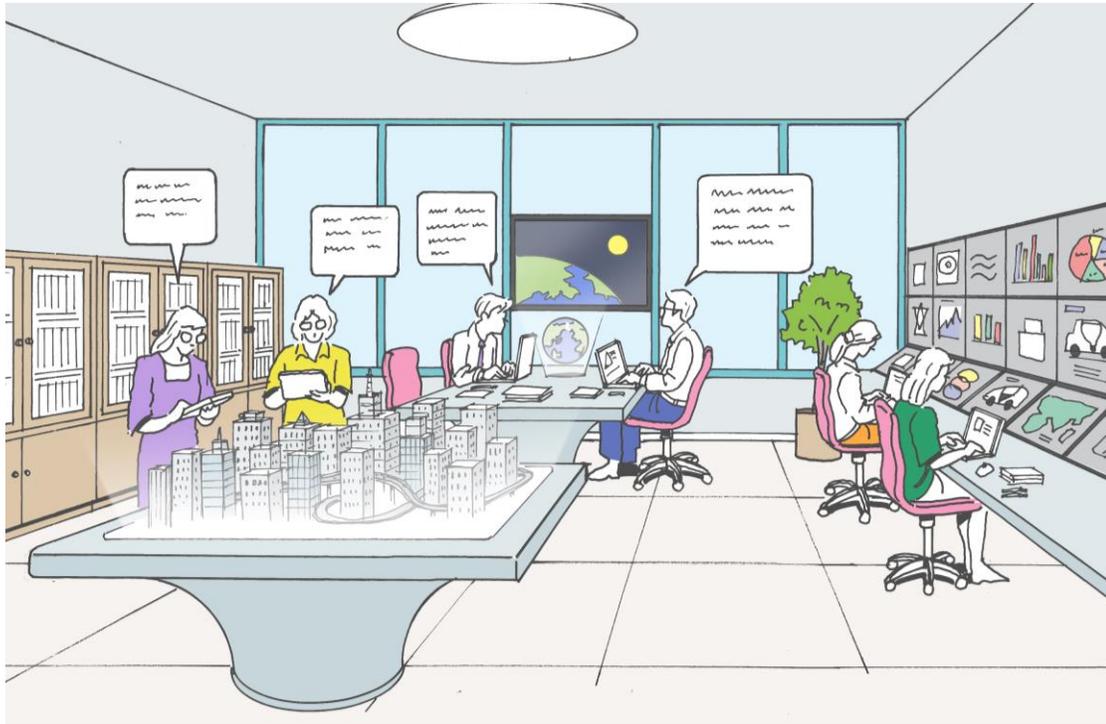
● 主なロードマップ

	2022FY	2023FY	2024-2027FY	2028-2030FY
(2-1) ガバナンスの仕組み構築	仕組みの検討		先進的事例の横展開、全国普及	
(2-2) マネタイズ支援	支援の検討	支援の実施	ビジネスモデルの横展開、全国普及	
(2-4) 整備とサービス開発の一体的支援	先進事例のとりまとめ	ガイドラインの策定等の推進	横展開の推進	導入箇所の拡大



3. まちづくりDX実現のための重点取組テーマ

3-3 まちづくりデータの高度化・オープンデータ化とイノベーション創出



● 施策目的

まちづくりに関わる官民の主体が取得する多様なデータのオープンデータ化や高度化、データを扱うことが出来る人材育成や組織の強化、オープンデータと他のデータの連携の推進等を進め、様々な分野におけるオープン・イノベーションを創出する。

● 施策概要

□ オープンデータ化の推進

- (3-1) 3D都市モデルのオープンデータに関するリーガル面の課題整理・グレーゾーン解消
- (3-2) 都市計画情報の高度化・オープンデータ化の推進
- (3-3) 都市公園データのオープンデータ化・活用推進
- (3-4) 三次元浸水想定区域図や大規模盛土造成地マップ等の防災まちづくりに資する災害リスク情報のデータ整備、データモデル標準化、オープンデータ化等の推進
- (3-5) 都市交通調査(パーソントリップ調査)の手法の高度化、オープンデータ化の推進
- (3-6) 都市交通施設関係データのオープンデータ化・利用促進

□ デジタル・ケイパビリティの強化

- (3-7) 3D都市モデルをはじめとするGISデータ活用のための人材育成プログラムの開発
- (3-8) まちづくりデータの活用活性化のためのハッカソン、ピッチイベント等の開催

□ データ連携の推進

- (3-9) 地籍調査等の多様なデータソースを活用した都市計画基本図の高度化に向けた検討
- (3-10) 多様なデータと3D都市モデルの相互流通性確保に向けた「三次元空間ID」等との連携手法の開発

● 主なロードマップ

	2022FY	2023FY	2024-2027FY	2028-2030FY
(3-1) 3D都市モデルの法的論点整理	関係機関との調整、ガイドライン化	ガイドラインに基づくオープンデータ化の推進	3D都市モデルの整備に合わせたオープンデータの全国展開(全国約500都市)	
(3-2) 都市計画情報のオープンデータ化	標準仕様の整備	オープンデータ化の促進、都市計画の法定図書のデジタル化、過去の都市計画情報のアーカイブ化等の検討	多様な空間データとの相互連携	
(3-7) 人材育成プログラム開発	プログラム開発のための調査検討	プログラム試行・改善	プログラムの定常化、全国の地方公共団体におけるデジタル・ケイパビリティ向上	



3. まちづくりDX実現のための重点取組テーマ

3-4 3D都市モデルの整備・活用・オープンデータ化の推進(Project PLATEAU)



● 施策目的

3D都市モデルがまちづくりDXのデジタル・インフラとしての役割を果たしていくため、地方自治体によるデータ整備と民間企業によるユースケース開発が相互に連携し、自律的に創造されていくエコシステムの構築を目指す。

● 施策概要

□ データ整備の高度化・効率化

- (4-1) 土木構造物、地下構造物、動的データ、屋内モデル等の国際規格に基づく標準仕様の拡張
- (4-2) 自動生成ツール等のデータ整備効率化に資する技術開発
- (4-3) データ更新スキームの確立(多様なデータソースは公的データを利用した短周期の更新手法の研究・実装)
- (4-4) BIM/InfraBIM、ゲームエンジン、点群等とのデータ連携手法の確立
- (4-5) 3D都市モデル作成のための測量手法の開発・普及

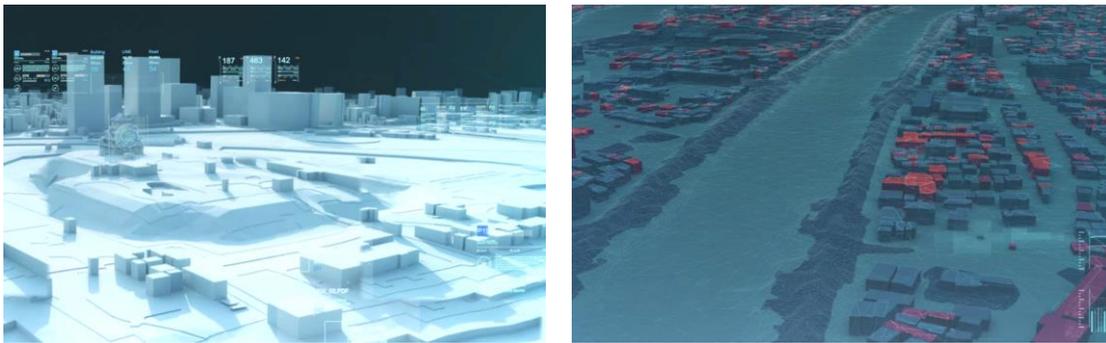
□ ユースケースの拡充

- (4-6) ユースケース開発の拡充(自律型モビリティ、自動運転、カーボンニュートラル、防災、まちづくり等の多様な分野で先進的なユースケースを開発)
- (4-8) 地方自治体によるユースケース社会実装の支援

□ データ・カバレッジの拡大

- (4-7) 地方自治体によるデータ整備の支援
- (4-9) データ可視化・管理・連携システムの構築(PLATEAU VIEW改修)
- (4-10) PLATEAUと連携した防災まちづくりDXの推進(3D都市モデルを活用した土砂災害等の被災状況の三次元的把握、復興まちづくりの検討、災害査定DX等)
- (4-11) i-都市再生(都市構造可視化)の取組と連携した自治体職員のデジタルスキルアップ支援

● 主なロードマップ



	2022FY	2023FY	2024-2027FY	2028-2030FY
(4-1) 標準仕様の拡張	PLATEAU標準2.0の普及及び3.0の開発	OGC CityGML3.0の導入検討		ユースケース等のニーズに合わせたPLATEAU標準の拡張
(4-3) データ更新スキームの確立	多様なデータソースを用いたデータ整備実証	実証成果を踏まえた標準スキーム化	短周期のデータ更新スキームの確立	
(4-7) データ整備支援	全国約100都市で整備	全国約500都市でデータ整備		更なるデータ整備範囲拡大・社会実装

4. まちづくりDXのロードマップ

- 4-1 都市空間DX
- 4-2 エリマネDX
- 4-3 まちづくりデータの高度化・オープンデータ化とイノベーション創出
- 4-4 3D都市モデルの整備・活用・オープンデータ化の推進(Project PLATEAU)

4. まちづくりDXのロードマップ

4-1 都市空間DX: デジタル技術を活用した魅力ある地域づくり・地方創生



<p>1-1 スマートシティの社会実装の加速とサステナブルな実行体制の構築支援</p>	<ul style="list-style-type: none"> スマートシティ実装化支援事業による先駆的取組への支援 重点分野のスマートシティモデル構築ガイダンス(仮称)の作成 	<ul style="list-style-type: none"> 重点分野のスマートシティモデル構築ガイダンス(仮称)に沿った先駆的事例の構築推進 実装地区の拡大(2025FYまでに100地域) 	<ul style="list-style-type: none"> 複数分野が連携したスマートシティの形成に向けた取組
---	---	---	---

● 「スマートシティ」の社会実装の加速に向けて、先駆的なまちづくりDXの取組を支援するとともに、**内閣府科学技術・イノベーション推進事務局・総務省・経済産業省・デジタル庁他省庁**とも連携し、都市OSによるデータ連携や、医療、農業、交通等の他分野との連携を進める。

<p>1-2 デジタル技術を活用した地方都市と大都市の交流・連携の促進による都市再生の推進(地方都市と大都市を最先端技術<5G等>で繋ぐオープンイノベーション拠点やテレワーク施設等の整備)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 支援パッケージの検討 	<ul style="list-style-type: none"> 支援パッケージの実施 	<ul style="list-style-type: none"> 先進的事例の横展開、全国普及
--	--	--	--

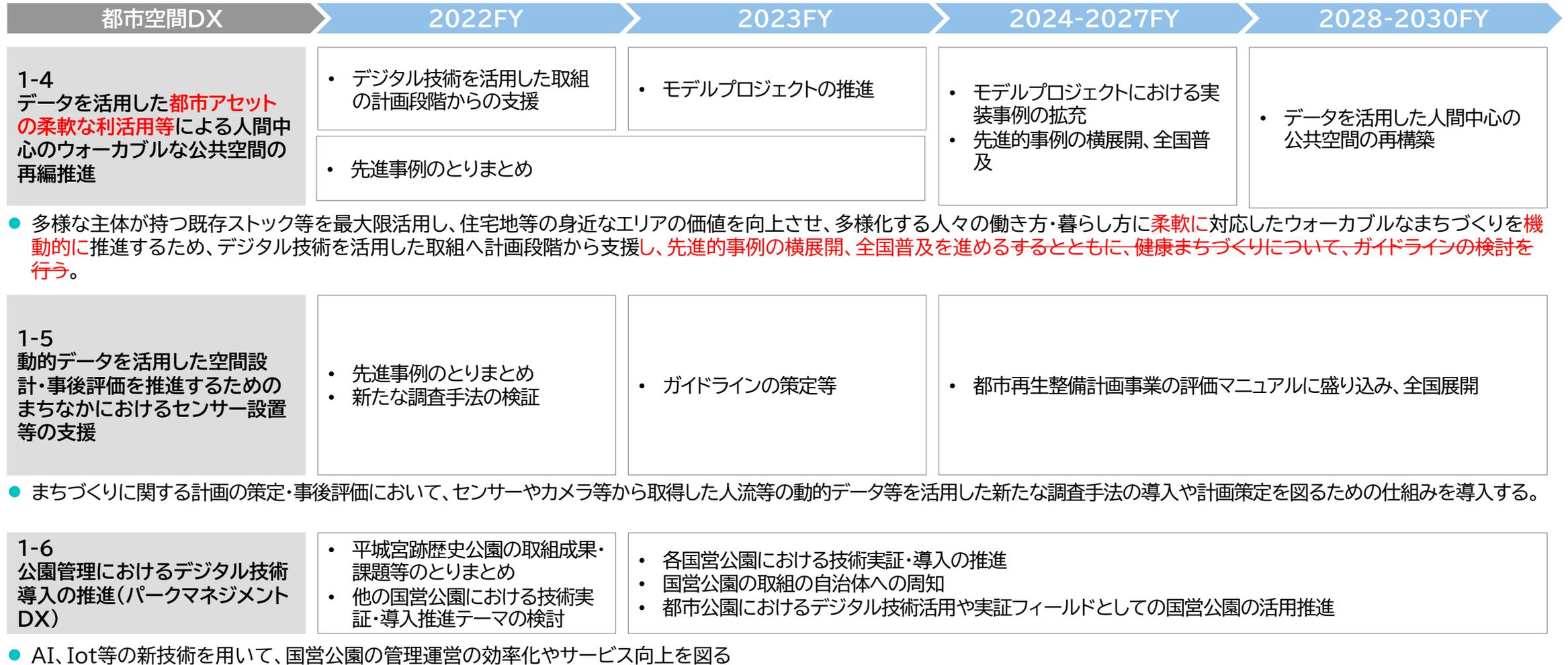
● 地方からデジタルの実装を進め、地方と都市の差を縮めることで都市の活力と地方のゆとりの両方を享受できる都市環境を整備するため、**内閣府地方創生推進事務局等とも連携しながら**、地方都市と大都市を最先端技術<5G等>で繋ぐオープンイノベーション拠点やテレワーク施設等の整備等のデジタル技術を活用した都市再生を推進する。**の推進により、地方都市と大都市の交流・連携を促進し、地域課題を解決するとともに、地方都市のイノベーション力とそれを支える大都市の国際競争力の強化を図る。**

<p>1-3 全国各地域のまちづくりDX推進にあたってのURによる支援</p>	<ul style="list-style-type: none"> URによる支援を推進 	<ul style="list-style-type: none"> UR第5期中期目標(R6~R10)への位置付け UR中期目標に基づくURの取組の推進(予算等)
---	--	--

● 地域のまちづくりDXの取組みに対して、URが行う業務(まちづくりに係るノウハウ・人材等が不足する公共団体への支援・補完、まちづくりに民間事業者が参入するためのコーディネート等)を通じて、必要な支援を行う。

4. まちづくりDXのロードマップ

4-1 都市空間DX:データに基づく最適な空間再編



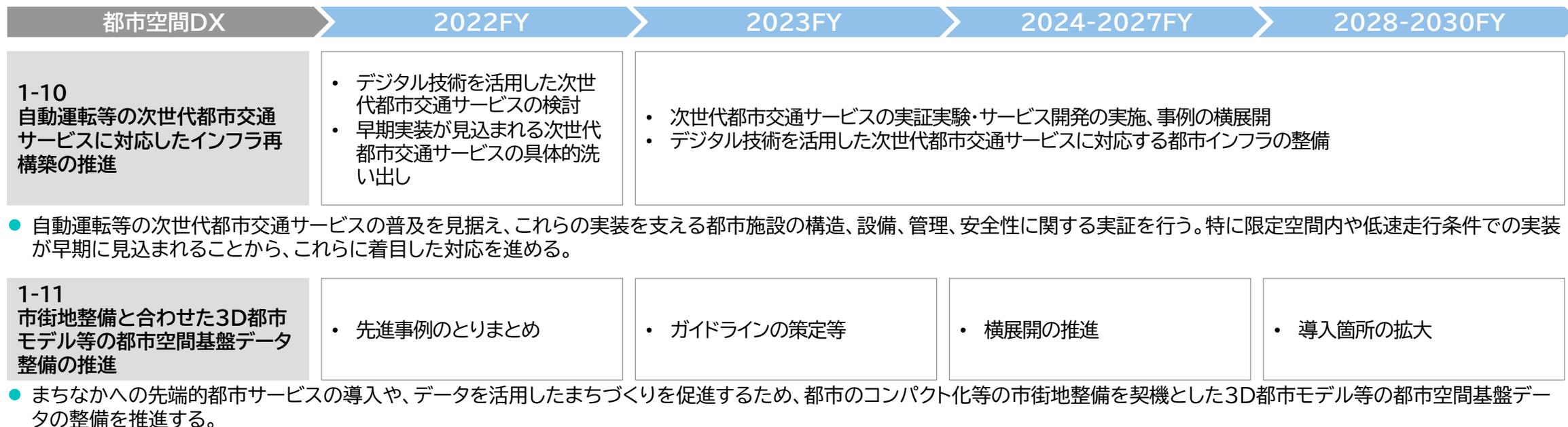
4. まちづくりDXのロードマップ

4-1 都市空間DX:データに基づく最適な空間再編

都市空間DX	2022FY	2023FY	2024-2027FY	2028-2030FY
1-7 XR技術等を活用した地域の景観形成における住民参加の促進	<ul style="list-style-type: none"> モデルプロジェクトの推進 	<ul style="list-style-type: none"> モデルプロジェクトの検証及び景観協議等における実装に向けた取組 	<ul style="list-style-type: none"> 全国的なXR技術等を活用した景観協議等に向けた取組 	
<ul style="list-style-type: none"> XR技術等を活用した景観協議や住民説明を行うことで、景観まちづくりの将来ビジョンの共有や開発計画等に対する景観形成・保全への合意形成の円滑化を図ることを目的に、モデルプロジェクトを推進する。 				
1-8 都市の緑化空間等の定量的把握と効果分析へのデジタル技術の活用	<ul style="list-style-type: none"> デジタル技術の活用に関する実態調査 	<ul style="list-style-type: none"> デジタル技術による都市の緑地及び緑化空間の定量的把握や効果分析等の試行及び可能性検討 	<ul style="list-style-type: none"> デジタル技術による都市の緑地及び緑化空間の定量的把握や効果分析の推進 	
<ul style="list-style-type: none"> 都市の緑地及び緑化空間の定量的把握と効果分析、都市の緑地や緑化空間によるグリーンインフラ施策の効果検証へのデジタル技術活用の推進に向け、他事例の活用状況調査、有識者や地方公共団体等へのヒアリングを実施することで、導入の活用方策、妨げになり得る事項等について把握し、デジタル技術導入促進手法の検討を行う。 				
1-9 浸水シミュレーション技術等を活用した防災まちづくりの推進	<ul style="list-style-type: none"> 浸水シミュレーションに基づく避難施設整備の最適化等をモデル的に実施 	<ul style="list-style-type: none"> モデル事例を検証し、実証地区を拡大して、施設整備に関する支援要件の設定や一般的な合意形成手法としての確立など、幅広い活用ができるよう検討する。 		
<ul style="list-style-type: none"> 妥当な規模の避難施設整備や防災集団移転の合意形成の促進を図るため、洪水の浸水シミュレーションの危険性を表す指標として、洪水時に避難が必要となる人数を正確に把握することにより、妥当な規模の避難施設を整備を図る。また、被災前に防災集団移転を検討している地区においても、詳細な浸水シミュレーションを行い、浸水の被災状況をビジュアル化して住民に示すことで危機意識の醸成を図り合意形成を促進する。 				

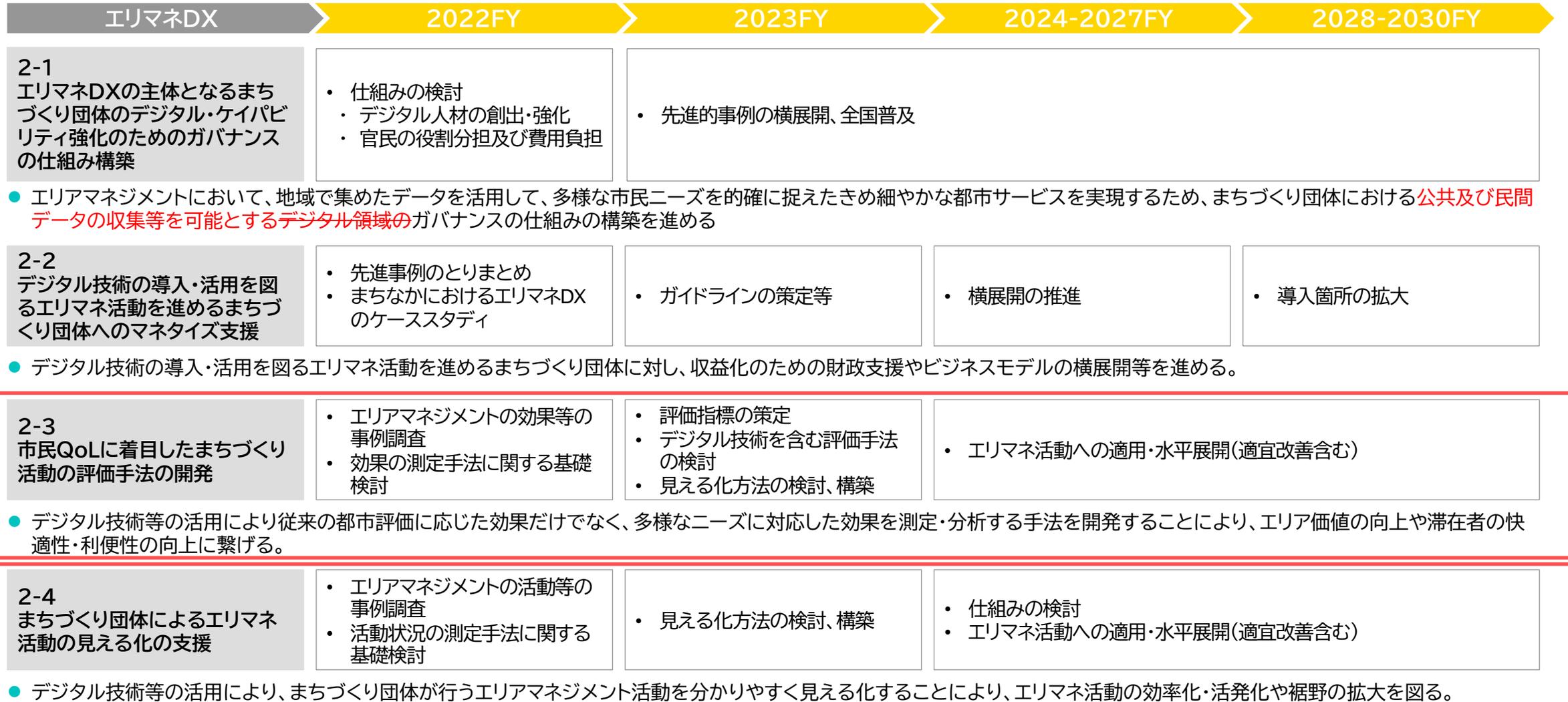
4. まちづくりDXのロードマップ

4-1 都市空間DX:高度なサービスに応える空間整備DX



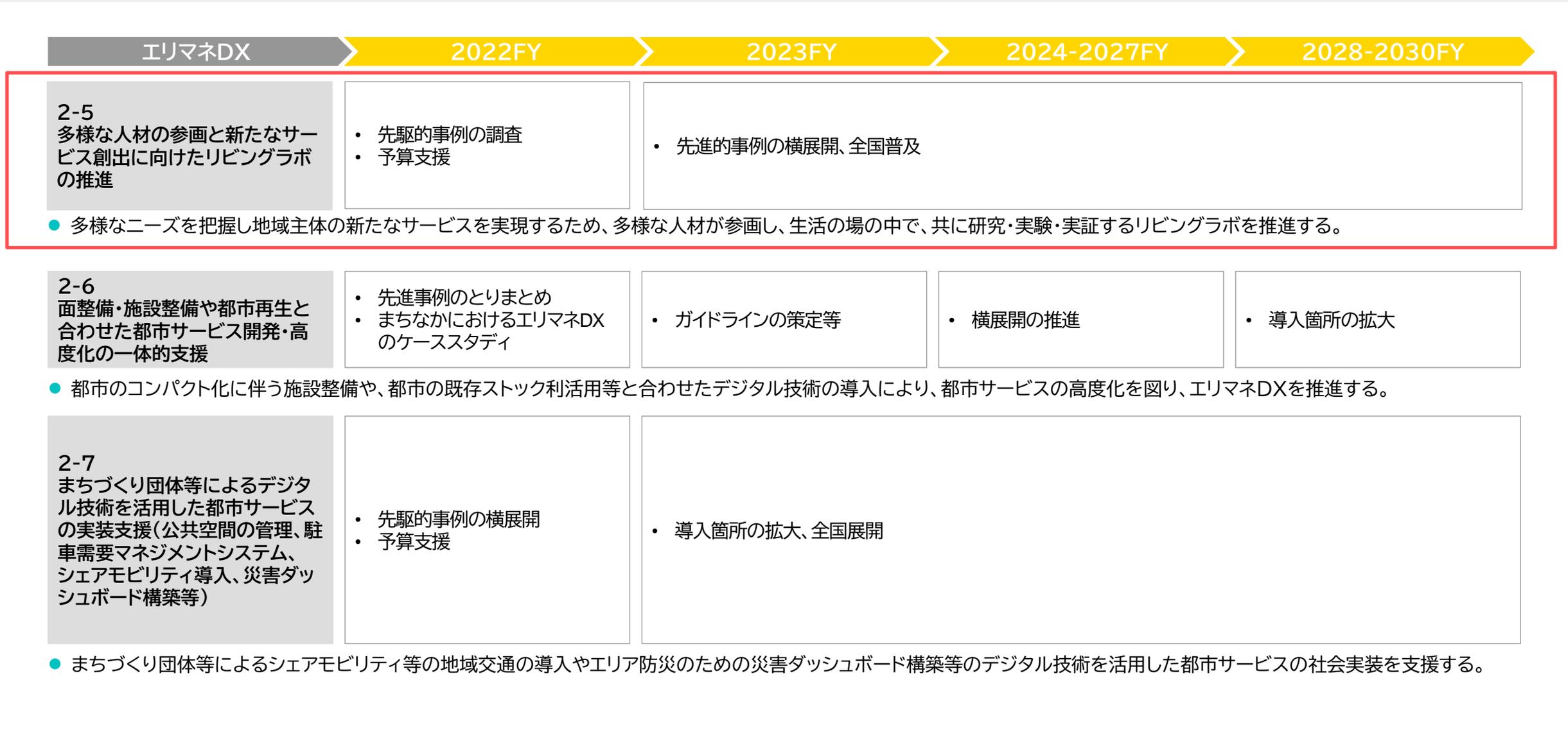
4. まちづくりDXのロードマップ

4-2 エリマネDX:エリマネを担うまちづくり団体の体制強化



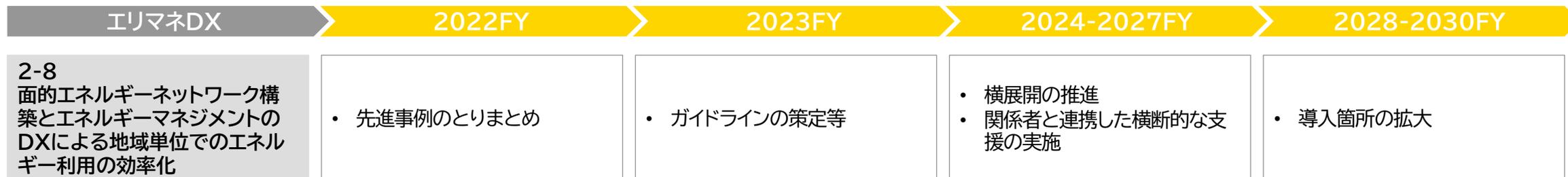
4. まちづくりDXのロードマップ

4-2 エリマネDX:高度なエリマネサービスの社会実装



4. まちづくりDXのロードマップ

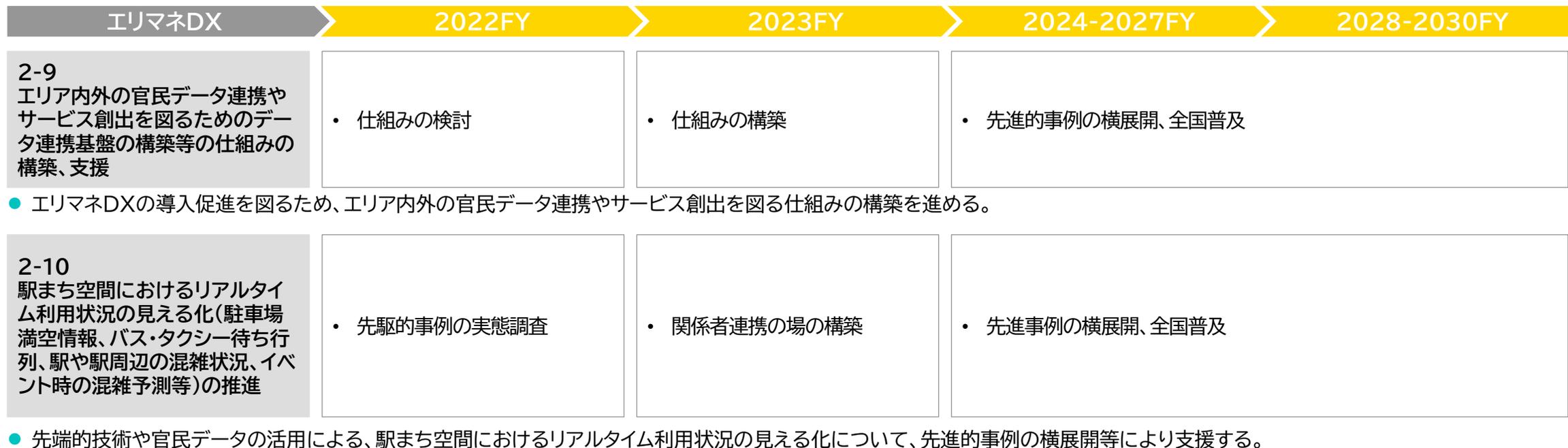
4-2 エリマネDX:高度なエリマネサービスの社会実装



- 面的エネルギーネットワークの構築と合わせて、デジタル技術を活用した需要予測や、供給側・需要側のデータ連携等を支援することにより、地域単位でのエネルギー利用の高効率化を図る。

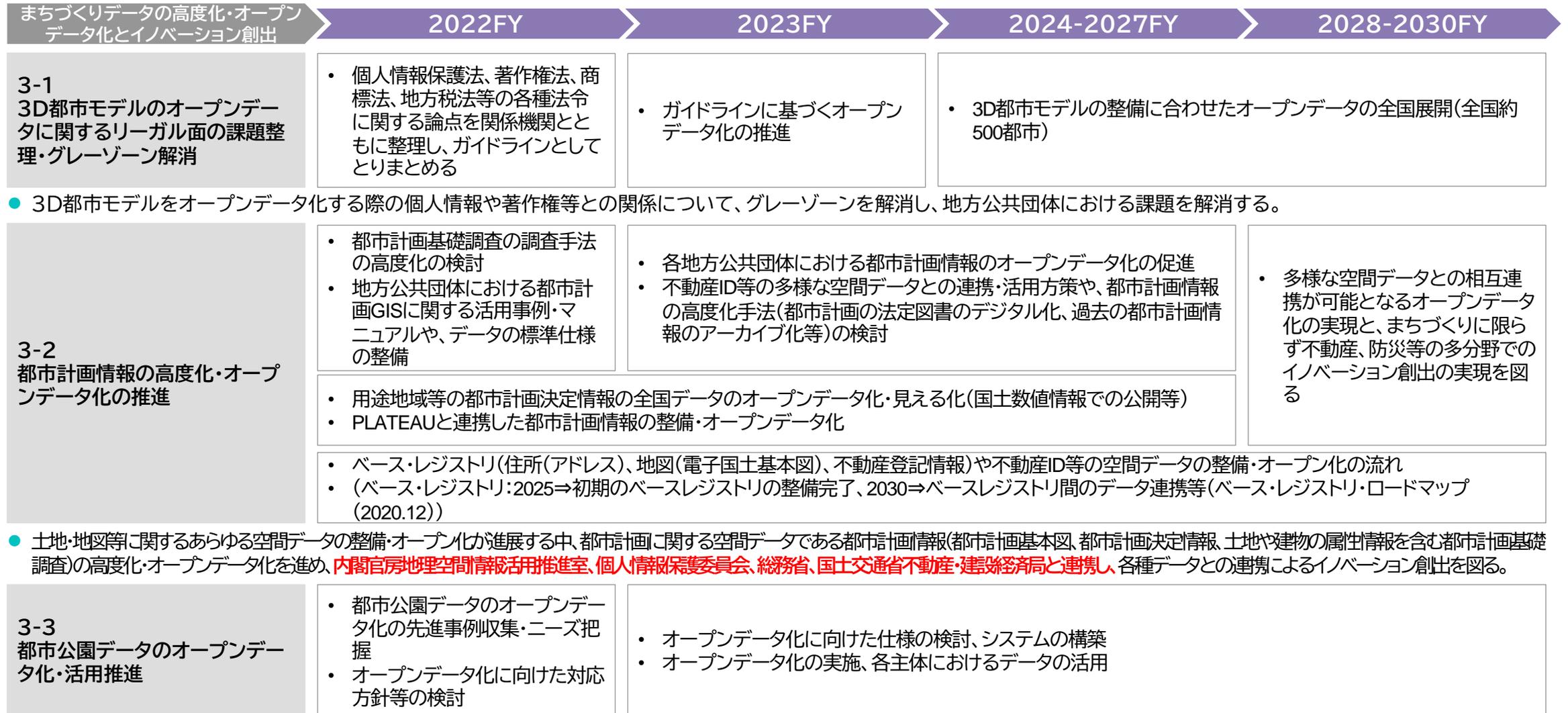
4. まちづくりDXのロードマップ

4-2 エリマネDX:地域内のデータ循環促進



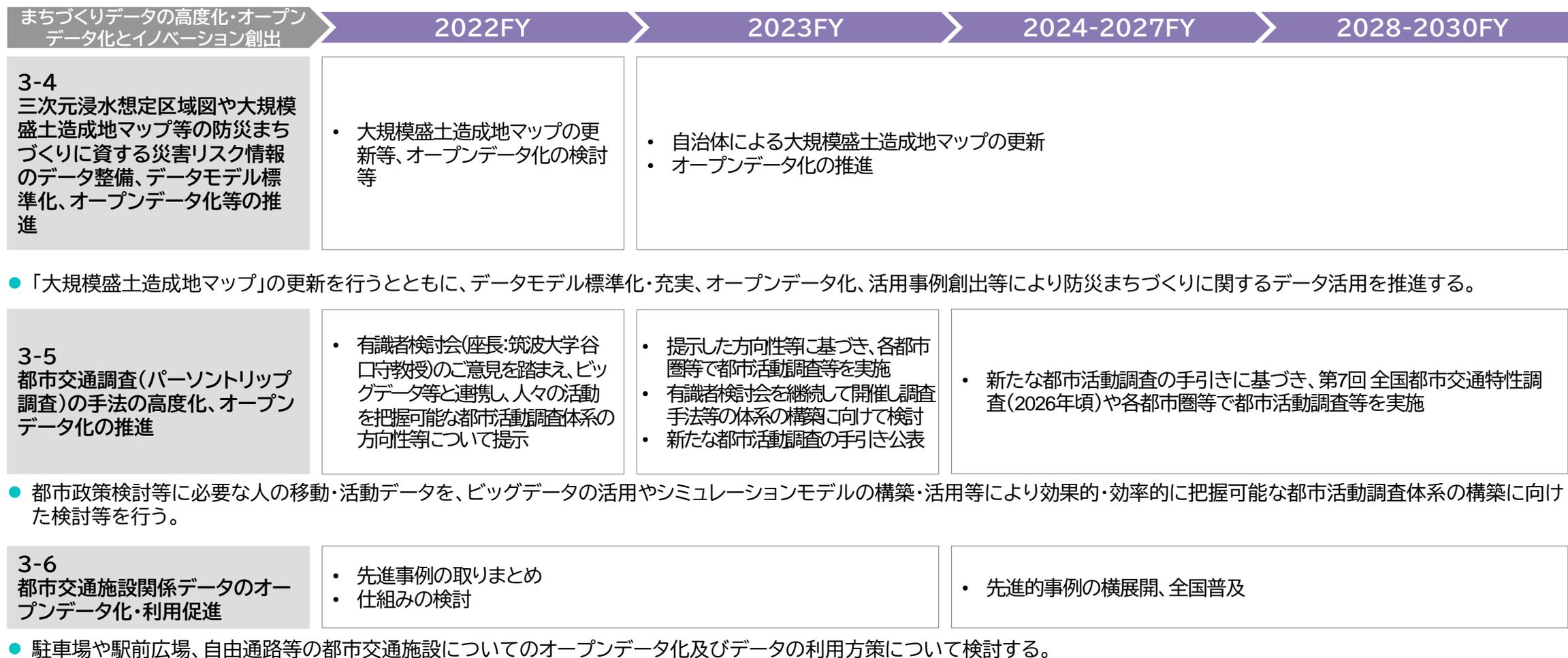
4. まちづくりDXのロードマップ

4-3 まちづくりデータの高度化・オープンデータ化とイノベーション創出：オープンデータ化の推進



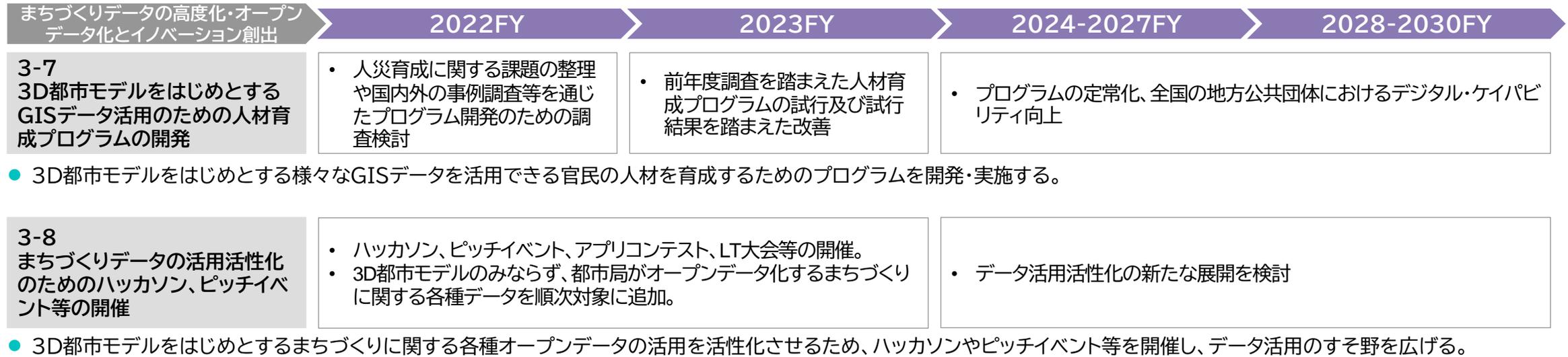
4. まちづくりDXのロードマップ

4-3 まちづくりデータの高度化・オープンデータ化とイノベーション創出: オープンデータ化の推進



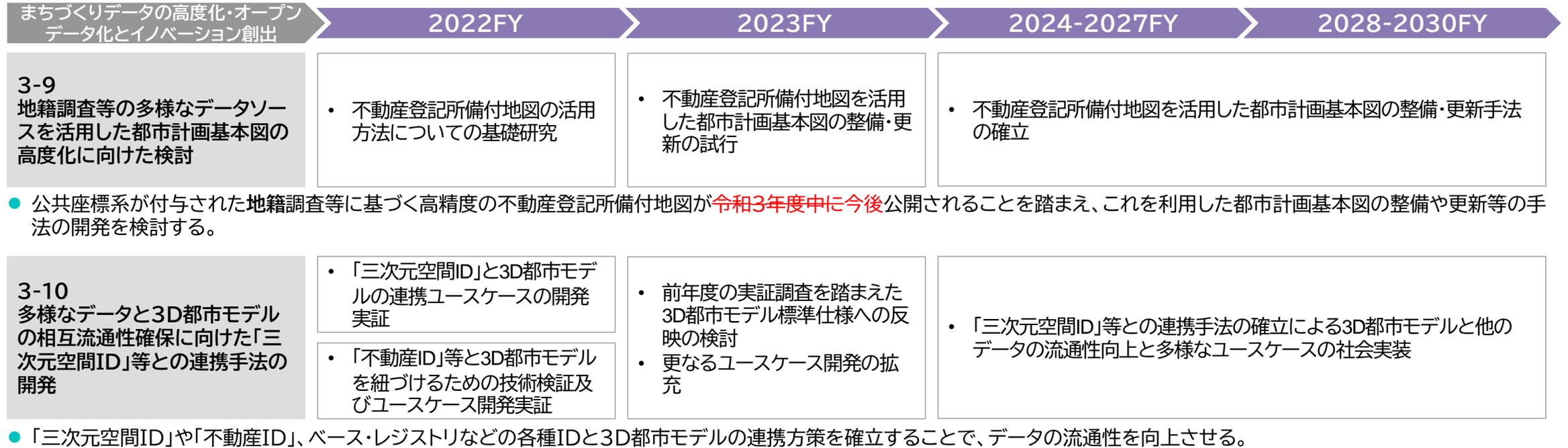
4. まちづくりDXのロードマップ

4-3 まちづくりデータの高度化・オープンデータ化とイノベーション創出: デジタル・ケイパビリティの強化



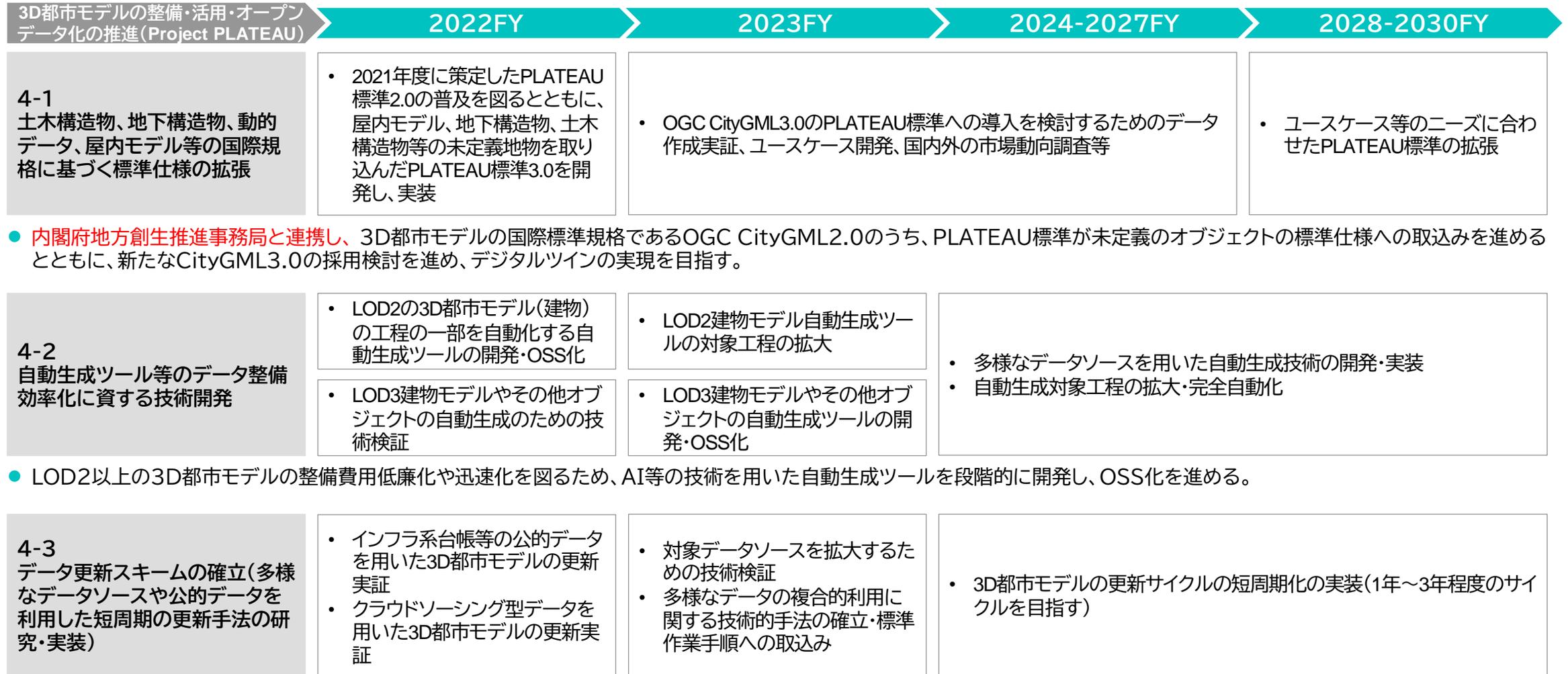
4. まちづくりDXのロードマップ

4-3 まちづくりデータの高度化・オープンデータ化とイノベーション創出:データ連携の推進



4. まちづくりDXのロードマップ

4-4 3D都市モデルの整備・活用・オープンデータ化の推進(Project PLATEAU) : データ整備の高度化・効率化



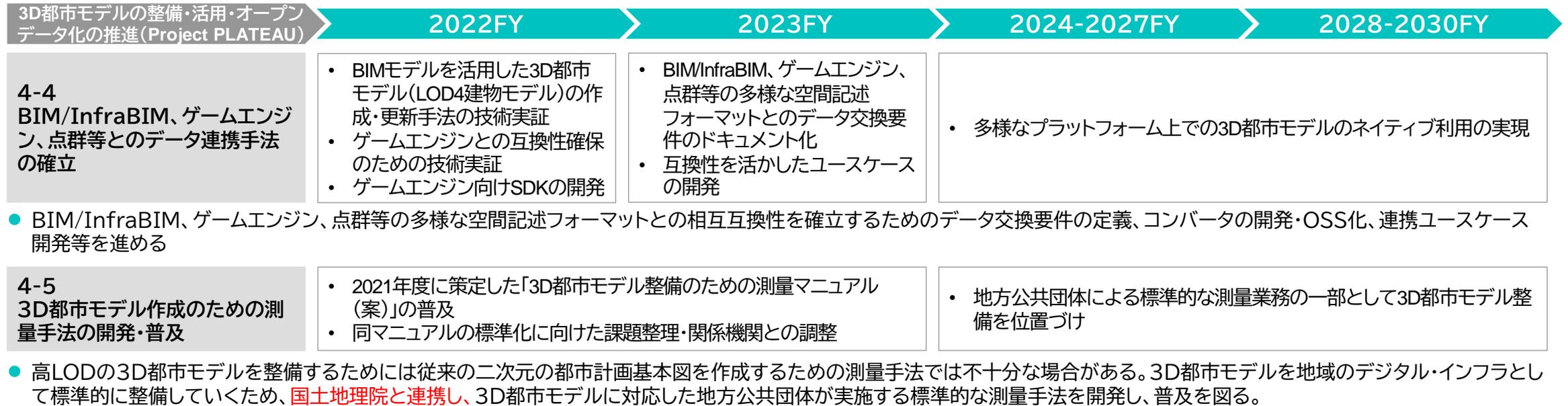
- **内閣府地方創生推進事務局と連携し**、3D都市モデルの国際標準規格であるOGC CityGML2.0のうち、PLATEAU標準が未定義のオブジェクトの標準仕様への取込みを進めるとともに、新たなCityGML3.0の採用検討を進め、デジタルツインの実現を目指す。

- LOD2以上の3D都市モデルの整備費用低廉化や迅速化を図るため、AI等の技術を用いた自動生成ツールを段階的に開発し、OSS化を進める。

- **デジタル庁と連携し**、航空写真測量成果のみならず、LiDAR等で取得される点群データやiPhone等で取得されるクラウドソーシング型データ、地方自治体が保有するインフラ系台帳データや工事施工データ等、多様なデータを複合的に利用した3D都市モデル更新手法を開発し、データ更新サイクルの短周期化を図る。

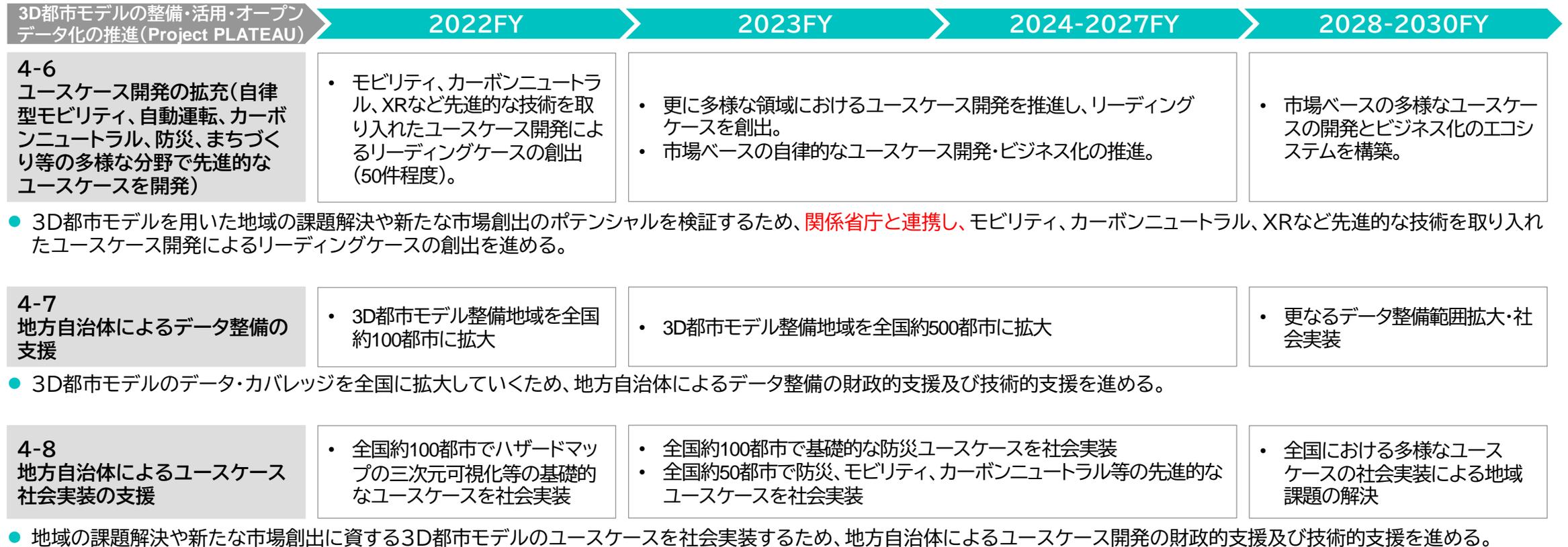
4. まちづくりDXのロードマップ

4-4 3D都市モデルの整備・活用・オープンデータ化の推進(Project PLATEAU) :データ整備の高度化・効率化



4. まちづくりDXのロードマップ

4-4 3D都市モデルの整備・活用・オープンデータ化の推進(Project PLATEAU):ユースケースの拡充



4. まちづくりDXのロードマップ

4-4 3D都市モデルの整備・活用・オープンデータ化の推進(Project PLATEAU):データ・カバレッジの拡大

